



DIRECTOR PERIODÍSTICO: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA

LUCES -PÁGINA 14-

Maricielo Effio nos habla de sus nuevos desafíos y del proceso judicial contra el doctor Fong

DT -PÁGINA 17-

Alianza Lima venció 3-0 a la 'U' en el clásico de la Liga Nacional de Vóley



Sobrepoblación en las cárceles del país -PÁGINA 7-

# Gobierno redistribuirá a reclusos de penales debido al hacinamiento

**Plazo.** La Unidad de Investigación de El Comercio alertó que, en el 2020, una sentencia del Tribunal Constitucional ordenaba al Ejecutivo solucionar la crítica situación de las prisiones en cinco años.

**Anuncio.** El ministro de Justicia, Eduardo Arana, afirmó que buscarán atender esta problemática en las prisiones del país. Sin embargo, no se ofrecieron detalles de cómo se culminará esta tarea.

TEMA DEL DÍA

Once testigos desbaratan argumentos de Castillo en primer mes de juicio

-PÁGINA 3-

**Golpe.** El expresidente y Betssy Chávez son los más comprometidos hasta el momento en el juicio que se reanudará mañana.

PLANILLA, PASAJES Y VIÁTICOS

Gastos del Parlamento Andino han superado los S/5 millones en el último año

-PÁGINA 4-



JULIO REAÑO

Día 1 -PÁGINA 6-7-

El cuidado de mascotas movió US\$507 millones solo en el 2024

El mercado 'pet care' peruano ha aumentado la oferta de servicios para mascotas, incluyendo guardería, terapias, viajes, paseos en 'paddle' y otros.

-PÁGINA 4-

Al 2023, el 58% de limeños incrementó su presupuesto en productos de alimentación saludable



ENTREVISTA -PÁGINA 5-  
Diego Cavero  
GERENTE GENERAL DEL BCP

“Queremos llegar a bancarizar a 7 millones de peruanos al cierre del 2025”

MARÍA CECILIA VILLEGAS -PÁGINA 18-

Los errores del Estado



FERNANDO CÁCERES -PÁGINA 19-

Nuevas reglas en el crédito fiscal



LEE MÁS

Conoce la posición editorial de El Comercio sobre los grandes temas de la semana

SEMÁFORO

LO MALO

NIMALO NI BUENO

LO BUENO

# De lo bueno, poco

La práctica viene desde, por lo menos, los tiempos de Juan José Santiváñez al frente del Ministerio del Interior. El Gobierno, en general, y esta cartera, en particular, presentan con regularidad estadísticas de requisitorias, capturas de supuestos delincuentes, número de policías en actividad, patrullajes, y otras variables que—en el fondo—dicen poco o nada de la efectividad de la estrategia gubernamental contra el crimen organizado. Varios indicadores no son mucho más que fuegos artificiales para ocultar las estadísticas realmente graves: por ejemplo, el fuerte incremento de las denuncias por extorsión y los homicidios.

El último ensayo de pirotecnia policial son las estadísticas de capturas en flagrancia. De acuerdo con un informe publicado ayer en este Diario, de las más de 43.000 detenciones presentadas en las sesiones del cuarto de guerra de la presidenta Dina Boluarte para el primer trimestre del año, menos del 2% son por delitos graves como extorsión, sicariato, secuestro u homicidio. Según el Registro Nacional de Detenidos y Sentenciados a Pena Privativa de Libertad Efectiva (Renadespple), de hecho, más de la mitad son por violencia familiar, lesiones y conducción en estado de ebriedad.

La presidenta y su administración, por supuesto, pretenden dejar con la ciudadanía un número abultado que transmita grandes avances en seguridad ciudadana, cuando lo cierto es que la cifra, en ese contexto, es básicamente aire. Basta con señalar que en esos mismos primeros tres meses del 2025 hubo más de 500 homicidios, pero tan solo se detuvo a 13 personas por sicariato. Y de esas, no es claro cuántas puedan ser puestas en libertad pronto.

Es lógico que delitos cuya flagrancia es más recurrente y evidente aparezcan con mayor regularidad en el Renadespple. Pero si es ese el caso, utilizar en un contexto de debate sobre seguridad ciudadana tal estadística sin especificar los delitos a los que alude es poco honesto.

Si el objetivo del Gobierno es transmitir regularmente estas sesiones de trabajo de lucha contra el crimen, haría bien en, por lo menos, escoger con cuidado un breve listado de indicadores sólidos al que la ciudadanía pueda hacer seguimiento (tasa de victimización, homicidios, denuncias por extorsiones y condenas por delitos graves en primera instancia podrían contarse entre estos). Por ahora, sin embargo, la desorientación de la administración en este tema se hace más evidente con cada episodio televisado que intenta probar lo opuesto. —

El Gobierno infla groseramente sus resultados en la lucha contra el crimen.



ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA

## DONACIONES DE PARAGUAY

El ministro de Salud, César Vázquez, informó que en la madrugada de este sábado arribó al Perú un primer lote de 14.000 frascos de suero fisiológico al 0,9%, como parte de una donación de 250.000 unidades ofrecidas por el Gobierno de Paraguay. Este importante cargamento será complementado en los próximos días con más envíos por vía terrestre. Asimismo, aseguró que todos los frascos defectuosos del lote anterior de suero fisiológico de Medifarma han sido identificados, retirados y puestos en cuarentena, con el fin de salvaguardar la salud pública.

## ALTAS TEMPERATURAS EN LA SELVA

El Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología del Perú (Senamhi) informó que desde este lunes 7 de abril se registrará un incremento significativo de la temperatura diurna en la selva y la sierra del país, de acuerdo con los avisos meteorológicos 111 y 110, con niveles de alerta naranja y roja, respectivamente. Ante este panorama, el Indeci recomienda a la población adoptar medidas preventivas para protegerse del calor y de la radiación solar.

## CÁRCELES AL LÍMITE

En mayo del 2020, el TC estableció en un fallo que “existe un estado de cosas inconstitucional respecto del permanente y crítico hacinamiento de los establecimientos penitenciarios y las deficiencias en la capacidad de albergue”. Declaró que, si en cinco años no se adoptaban medidas para superar ese estado, las prisiones debían cerrarse, empezando por las seis más sobrepobladas cuando el plazo venciera. El período se cumple en mayo de este año y, si la decisión del TC no se acata, deben asumir “la responsabilidad de omisión o deficiencia las respectivas instituciones públicas”.

## JUICIO

Un mes después del inicio del juzgamiento por el golpe de Estado, el grueso de los testigos del Ministerio Público ya declaró ante el tribunal. Los más comprometidos hasta el momento son el expresidente y la exministra Betssy Chávez.

**Código QR**  
Accede a la  
más completa  
información  
sobre el ámbito  
político:



PODER JUDICIAL

En el juicio oral iniciado el 4 de marzo, el exmandatario enfrenta una posible condena de 34 años. La audiencia se reanudará mañana martes.

# Once testigos de la fiscalía complican a Castillo



VÍCTOR REYES  
PARRA

En los recesos de su juicio, Pedro Castillo suele voltear hacia la zona donde están los lentes de la prensa y busca con la mirada a Aníbal Torres y Betssy Chávez, sus exministros y presuntos cómplices de su golpe de Estado. Quizás en un intento de alejarse de la nerviosa imagen que proyectó mientras leía su mensaje del 7 de diciembre del 2022, leyendo un papel con las manos temblorosas y la banda presidencial mal acomodada, el expresidente utiliza esos momentos para sonreír y hacer gestos celebratorios.

Pero cuando las audiencias se reanudan, su gesto es serio, más parecido al rostro de autogol que tenía ese mismo 7 de diciembre mientras permanecía detenido en la sede de la Región Policial Lima, luego de ser detenido en su camino a la Embajada de México.

Así transcurrió el primer mes del juicio, en el que Castillo escuchó a 37 testigos de la fiscalía que han descrito lo ocurrido antes, durante y después de su mensaje golpista. De ellos, según identificó **El Comercio**, al menos 11 han comprometido al expresidente o desbaratado sus argumentos de defensa.

De esas declaraciones se puede

concluir que, antes del golpe, Castillo solicitó la renuncia del comandante general del Ejército, Walter Córdova. Es más, le habría hecho el pedido personalmente en una reunión en Palacio de Gobierno, horas antes del mensaje. Así lo han dicho Córdova y la exsecretaria del Ministerio de Defensa. Esa mañana también hubo reuniones previas entre Castillo, Chávez y Torres, según el edecán del expresidente.

Cintya Malpartida, la reportera de TV Perú llevada para la transmisión, indicó que Castillo y Chávez le manifestaron poco antes de entrar al aire que se iba a emitir un mensaje a la nación. Esto desmiente sus defensas, que sostienen que solo fue un discurso político.

También indicó que Castillo, Torres y Chávez se abrazaron luego del mensaje y que esta última le mencionó dos veces que iba a emitir un decreto supremo. A su turno, el exministro Alejandro Salas contó que increpó luego de la transmisión al presidente, quien le replicó que “no tenía los votos”, en alusión a la vacancia que se iba a votar esa tarde.

Los generales (r) Raúl Alfaro, Vicente Álvarez y Jorge Angulo coincidieron en que luego del mensaje, el entonces jefe supremo de la PNP ordenó al alto mando policial “cerrar” el Congreso, detener a la fiscal de la Nación y —según enfatizó

### EL DATO

—Cuarenta testigos fueron ofrecidos por el Ministerio Público: 37 ya declararon, se desistieron de uno, y dos fueron rezagados para el 15 y 22 abril.

—Quince testigos presentaron las defensas. El primero de ellos declaró el último viernes.

Alfaro— “intervenir” la fiscalía. En tanto, la cúpula militar relató cómo acordaron no acatar el golpe y que el presidente no los contactó directamente, pero el entonces comandante general de la Marina remarcó que el mensaje en sí fue una orden a los militares, pese a que no fue acatada.

Finalmente, exmiembros de la escolta de Castillo corroboraron que este se dirigió a la embajada mexicana, en medio del fracaso de su aventura golpista.

### —Posturas—

Especialistas consultados por **El Comercio** coincidieron en que, hasta el momento, los testigos de la fiscalía han servido para acreditar principalmente los roles de Castillo y Chávez en los hechos.

En esa línea, el abogado Ricardo Elías advirtió que la conducta de Castillo de atacar al juicio y los jueces busca incitarlos al error para buscar una futura nulidad de su sentencia.

Su colega Andy Carrión remarcó que los testigos “han ido desbaratando las estrategias de las defensas” en lo referido a que no se trató de implementar lo anunciado en el golpe.

Ambos coincidieron en que, si el juicio sigue al ritmo actual de tres audiencias semanales, terminaría en dos o tres meses. —

### DECLARACIONES QUE COMPROMETEN AL GOLPISTA



“[Castillo] me dice: ‘General, cierre el Congreso, intervenga a la fiscal de la Nación y la fiscalía’”.

**Raúl Alfaro**  
Excomandante general de la PNP



“[Alfaro] le dice: ‘Presidente, ¿que cierre el Congreso? ¿Por qué? ¿Que detenga a la fiscal de la Nación? ¿Por qué?’”.

**Vicente Álvarez**  
Exjefe del Estado Mayor de la PNP



“[Alfaro] repetía la pregunta: ¿Que cierre el Congreso? ¿Cuál era el motivo? ¿Que detenga a la fiscal de la Nación?”.

**Jorge Angulo**  
General (r) de la PNP



“La orden de disolver el Congreso estuvo en el mensaje a la nación”.

**Alberto Alcalá**  
Excomandante general de la Marina



“Le dije: ‘Usted ha leído un delito’. Su respuesta fue que no tenía los votos”.

**Alejandro Salas**  
Exministro de Trabajo



“Durante la mañana, [Chávez y Torres] han estado en el despacho presidencial [...] unas dos o tres veces”.

**Luis Matkovich**  
Exedecán de Pedro Castillo



“[Castillo] empezaba a inquietarse: ‘Por qué demora tanto, que se apuren, dile que va a ser un mensaje a la nación’”.

**Cintya Malpartida**  
Periodista de TV Perú



“Al cerrar la puerta del ‘cofre’, el presidente me indica: ‘Vamos a ir a la Embajada de México’”.

**Nilo Irigoín**  
‘Sombra’ de Pedro Castillo



“Consulto al superior, él consulta al señor Castillo, y el superior me dice: ‘A la Embajada de México’”.

**Joseph Grandez**  
Exchofer del ‘cofre’ de Castillo



“[Castillo] me indicó que habían visto conveniente que debía dejar el cargo porque había cumplido mi ciclo”.

**Walter Córdova**  
Excomandante general del Ejército



“Me enteré de que el general Córdova no estaba solicitando su baja, sino que le estaban obligando a que firme”.

**Lina Sánchez**  
Exsecretaria general del Mindef

# En el último año el Parlamento Andino gastó más de S/5 millones



ALEXANDER VILLARROEL ZURITA

**DERROCHE.** Son cinco los parlamentarios andinos, pero solo en gastos de planilla de sus despachos y grupos de trabajo se desembolsaron más de S/4 mlls. en el 2024, según registros.

Desde hace casi dos décadas, los peruanos acuden a las urnas cada quinquenio a elegir con su voto, además de sus representantes a la presidencia y al Congreso, a cinco parlamentarios andinos. Y así se hará en abril del próximo año. Sin embargo, a pesar del tiempo transcurrido, aún hay un amplio desconocimiento sobre su labor y especialistas consultados coinciden en que es momento de repensar su sistema. Lo que sí está claro es el monto que se desembolsa cada año; y la cifra, ciertamente, no es poca.

Según un análisis efectuado por **El Comercio**, a partir de los registros oficiales, solo a lo largo del año pasado se desembolsaron más de S/5,2 mlls. para el Parlamento Andino (PA). En esta cifra solo están contemplados los sueldos de los trabajadores de los cinco representantes del Perú, de sus comisiones, y de los pasajes internacionales y viáticos girados a favor de estos.

Los parlamentarios andinos son Fernando Arce, Luis Galarreta, Leslye Lazo, Juan Carlos Ramírez y Gustavo Pacheco, elegido en julio presidente del PA para el período 2024-2025.

El PA es un órgano político de carácter deliberante que tiene su origen en el Acuerdo de Cartagena suscrito en 1969. Está conformado por 25 parlamentarios, cinco por cada país que lo integra. Además del Perú, también lo conforman Bolivia, Ecuador, Chile y Colombia. Según especialistas, sus decisiones no son vinculantes para los estados miembros.

En la actualidad, obran en los archivos al menos tres proyectos de ley ingresados este período que

proponen reformular la forma de elección entre los mismos parlamentarios. Sin embargo, ninguno ha logrado salir de la Comisión de Constitución.

**—Radiografía del gasto—**

En el Perú, cada parlamentario andino tiene seis trabajadores en promedio en su despacho, entre asesor principal, asesor II, técnicos, asistente y auxiliar. Salvo Luis Galarreta (Fuerza Popular) que ha mantenido a cuatro. Solo para el pago de las planillas de estos trabajadores, desde el Congreso se han dispuesto más S/2,4 mlls. en el 2024. En el 2023, el monto fue similar.

A esta cifra se le puede añadir el personal contratado para atender la Oficina Nacional del Parlamento Andino en el Perú, así como las comisiones temáticas y especiales asignadas, que asciende a otros S/1,7 mlls. en el último año.

Pero también están los pasajes internacionales y viáticos girados para los parlamentarios andinos y sus trabajadores. En un solo mes, febrero, se giraron más de S/152.000 para este concepto y, a lo largo del 2024, la cifra significó más de S/1 millón.

**—Puntos de vista—**

A opinión del constitucionalista Alejandro Rospigliosi, “el PA ha demostrado ser un monumento de dilapidación de los recursos públicos” y ha devenido en un “refugio dorado” para los dirigentes de partidos políticos.

Cuestionó el gasto efectuado y lo calificó como una “afrenta a la economía del país”, en un contexto en el que un tercio de la población se encuentra en pobreza monetaria. “El parlamentario andino no hace nada, lo que aprueba son sugerencias, recomendaciones, temas declarativos. Y que los cancilleres las ponen en un cajón”, criticó Rospigliosi.

Martín Cabrera, consultor en gestión pública y asuntos parlamentarios, recordó que el PA surge para integrar a los países andinos, a fin de trabajar políticas que posibiliten la integración económica-comercial; sin embargo, con el pasar el tiempo, “ha perdido peso y vigencia”, pues

## Montos desembolsados en recientes períodos

2024	
Gastos en planilla de trabajadores	PARLAMENTARIO ANDINO*
	Fernando Arce Perú Libre
	Luis Galarreta Fuerza Popular
	Leslye Lazo Acción Popular
	Gustavo Pacheco Renovación Popular
	Juan Carlos Ramírez Avanza País
	SUBTOTAL
	Otras dependencias del Parlamento Andino**
	TOTAL SOLO PLANILLA
Gastos en pasajes y viáticos, parlamentarios y trabajadores	Enero
	Febrero
	Marzo
	Abril
	Mayo
	Junio
	Julio
	Agosto
	Setiembre
	Octubre
	Noviembre
	Diciembre
	TOTAL SOLO PASAJES Y VIÁTICOS

Total en planilla, pasajes y viáticos para el Parlamento Andino **S/5'286.447,04**

2023	
Gastos en planilla de trabajadores	PARLAMENTARIO ANDINO
	Fernando Arce Perú Libre
	Luis Galarreta Fuerza Popular
	Leslye Lazo Acción Popular
	Gustavo Pacheco Renovación Popular
	Juan Carlos Ramírez Avanza País
	SUBTOTAL
	Otras dependencias***
	TOTAL SOLO PLANILLA

\*Partidos con los que postularon los parlamentarios

\*\*Dependencias en el 2024:

1. Comisión de Ética del Parlamento Andino
2. Comisión Especial de Control Político y Fiscalización del Sistema Andino de Integración del Parlamento Andino
3. Comisión Especial de Derecho Comunitario del Parlamento Andino
4. Comisión Especial de Futuro del Parlamento Andino
5. Comisión Especial de Lucha contra el Hambre del Parlamento Andino
6. Comisión Quinta de Derechos Humanos, Desarrollo Social y Participación Ciudadana del Parlamento Andino
7. Comité de Futuros del Parlamento Andino
8. Oficina Nacional del Parlamento Andino en el Perú

\*\*\*Dependencias en el 2023:

1. Comisión Quinta de Derechos Humanos, Desarrollo Social y Participación Ciudadana del Parlamento Andino
2. Comisión Segunda de Educación, Cultura, Ciencia, Tecnologías de la Información y la Comunicación del Parlamento Andino
3. Comité de Futuros del Parlamento Andino
4. Oficina Nacional del Parlamento Andino en el Perú

**PARA TENER EN CUENTA**

En un inicio, los representantes del PA eran elegidos por el Congreso. Sin embargo, a partir de los comicios del 2006 —al amparo de la Ley 28360— se eligen mediante sufragio popular.

los gobiernos trabajan estas políticas a través de sus cancillerías.

En tanto, Percy Medina, jefe de la misión para el Perú del Instituto para la Democracia y la Asistencia Electoral (IDEA), explicó que el PA debería servir como un mecanismo de integración entre los países y los ciudadanos. “Si se hace un esfuerzo tan grande en términos de elección, de asesores, despachos, etc., habría que hacer más efectiva la labor del PA y su relación con la gente, que la gente entienda mejor y valore mejor para qué sirve ese esfuerzo y qué es lo que se puede lograr”, aseveró.

# Camisas

INNOVACIÓN EN  
CADA FIBRA

El

CONOCE NUESTRAS  
TECNOLOGÍAS:

 EASY IRON CON SPANDEX

 ULTRAFRESH

 WATERPROOF

CAMISAS  
DESDE  
**3x<sup>s/</sup>99<sup>.90</sup>**

JOHN HOLDEN

 JOHN  
HOLDEN

 DONATELLI

VAN HEUSEN

Encuétranos en todas nuestras tiendas El a nivel nacional. Contamos con tallas grandes.

Vigencia del 01/03 al 31/03 de 2025 o hasta agotar stock de 50 unidades. No acumulables con otras promociones. Códigos seleccionados.



PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

La mandataria busca frenar la autorización judicial que permita a sus doctores contar, con total libertad, los detalles de las intervenciones a las que se sometió.

# Boluarte habría pedido al PJ que no se conozca su historia clínica

Fue durante una audiencia virtual que se realizó el último viernes 4 de abril en el Juzgado de Investigación Preparatoria de la Corte Suprema, reveló “Cuarto poder”.

La presidenta Dina Boluarte solicitó al Poder Judicial desestimar la posibilidad de que se conozca su historia clínica, reveló “Cuarto poder” este domingo.

El pedido se dio en medio de la investigación fiscal en su contra por presunta omisión de actos funcionales y abandono del cargo,

por someterse a una intervención quirúrgica en el 2023 sin informar que, debido a ello, presuntamente quedó incapacitada para ejercer el cargo de manera temporal.

El pedido lo realizó en la audiencia del viernes 4 de abril en el Juzgado de Investigación Preparatoria de la Corte Suprema. La diligencia

fue encabezada por el juez supremo Juan Carlos Chekcley.

La cita fue virtual, se inició a las 10 a.m. y duró dos horas. Participaron la presidenta, el médico Cabani, sus abogados, los representantes del Ministerio Público y médicos de la clínica Sanna.

Boluarte tomó la palabra por unos 10 minutos para defenderse de los cargos que le imputa la fiscalía, sustentados por los representantes del MP.

—¿Qué dijo Boluarte?—

La jefa del Estado desvirtuó la tesis fiscal del abandono de cargo. Ale-

gó que la noticia de la cirugía fue revelada como una “cortina de humo” por Alberto Otárola ante el Congreso, a fin de distraer a los legisladores de las imputaciones en su contra.

Para ella, el extitular de la PCM sería el responsable de la investigación. Sin embargo, le pidió al juzgado tomar en cuenta que luego él mismo confirmó ante el MP que ella no hizo abandono de trabajo.

En la audiencia también habló de las supuestas firmas falsas de los decretos supremos que habría revelado un testigo protegido. Al respecto, dijo que es una “elucubración del MP, que solo busca en realidad sacar un as bajo la manga”.

“Una persona incapacitada que está impedida de determinar funciones intelectuales, motoras, de circulación no suscribe 91 normas que ahora dicen que fueron falsificadas. Ya no saben qué más inventar”, aseveró.

Según “Cuarto poder”, Boluarte solicitó en varias ocasiones que no se conozca su historia clínica y los pormenores de sus cirugías.

“En esta audiencia [...] pretenden violentar asuntos propios y privados de mi atención, de mi salud. Por eso, he ingresado a la audiencia para pedir a su despacho que cautele la privacidad de mis atenciones médicas”, señaló.

En tanto, según las fuentes del dominical, el médico Mario Cabani mostró su disposición ante el juez supremo de contar toda su verdad si así se lo ordena la justicia y si la magistratura suprema le permite—legalmente—revelar los procedimientos que se llevaron a cabo la noche del 28 de junio.

## Congresista Alva viaja en vehículo de proveedora del Estado

El congresista Carlos Alva (Acción Popular) se movilizó en una camioneta de Constructora Luche S.A.C., empresa que ha ganado millones de soles en contratos con el Estado, reveló “Cuarto poder” ayer domingo.

El 25 de marzo, durante sus días de representación en La Libertad, Alva sufrió un accidente a bordo del vehículo de esa empresa, valorizado en US\$42.000.

La empresa propietaria del vehículo se dedica a la elaboración de proyectos y construcción de obras. Ha ganado en consorcio contratos de entre S/3 mlls. y S/7 mlls. en los últimos años.

Al ser consultado, Alva Rojas evitó responder sobre sus vínculos con dicha empresa y dijo: “Yo no voy a gestionar proyectos. Nosotros vamos a ver... todo lo que es... los proyectos que están en cartera, es nuestro trabajo de representación”, afirmó.



CONGRESO DE LA REPÚBLICA

Alva evitó responder sobre sus nexos con Constructora Luche S.A.C.



**RESULTADO DE LA PARTICIPACIÓN DE PAGO DE UTILIDADES 2024 EN EXPLODRILLING PERU SRL RUC:2052775851**

Se comunica a todos los ex trabajadores y trabajadores vigentes que laboraron durante el periodo 2024, que en cumplimiento del decreto legislativo N° 892. Cumplimos con informar que durante el este periodo no se obtuvo resultados positivo por o cual no hay utilidades a distribuir.



**PARTICIPACION DE UTILIDADES 2024 RUC: 20554579133**

Se comunica a los ex trabajadores que laboraron durante el periodo 2024 en la empresa **OFICINA TECNICA DE ESTUDIOS Y CONTROL DE OBRAS S.A. SUCURSAL DEL PERU**, que en cumplimiento al Decreto Legislativo N.º 892, podrán acercarse a nuestras oficinas de partir del **15 de abril del 2025**, para el pago de sus **UTILIDADES** correspondientes al periodo 2024, para ello deberán comunicarse con el departamento de RRHH al correo [recursoshumanosperu@sice.com](mailto:recursoshumanosperu@sice.com) para concretar una cita o llamar al 955-917-583.

**LA GERENCIA**

**OBAN S.A.C. RUC: 20538423999**

**PAGO DE UTILIDADES**

Se comunica a sus ex trabajadores que las utilidades correspondientes al 2024, estarán disponibles para cobro a partir del Martes 08 de Abril de 2025, en la Av. Javier Prado Este Nro. 4039 Urb. Santa Constanza. Atención los días martes y jueves en el horario de 9.00 am a 1.00 pm. para lo cual deberán presentarse portando su DNI. Sólo se cancelará al titular.

**Gerencia General**

**MOLITALIA**

**RUC N° 20100035121**

**REPARTO DE UTILIDADES - EJERCICIO 2024**

Se comunica a nuestros ex trabajadores que laboraron en el ejercicio 2024 que iniciamos el proceso virtual de pago de utilidades.

En este sentido, para hacer efectivo el pago de manera oportuna, deberán de enviar un correo a: [anyi.sanchez@molitalia.com.pe](mailto:anyi.sanchez@molitalia.com.pe) y [ebroncano@molitalia.com.pe](mailto:ebroncano@molitalia.com.pe); colocando en el asunto: **“Pago de utilidades 2024 – Nombre y Apellido”** e Incluyendo los siguientes datos personales:

- Nombre completo
- Número de DNI
- Número de cuenta bancaria y el CCI (Código interbancario).

**Es importante que el extrabajador sea el titular de la cuenta.**

**Los abonos se realizarán únicamente los viernes y solo se considerarán aquellas solicitudes recibidas hasta el miércoles de dicha semana.**

Las dudas o consultas podrán ser enviadas a los correos: [anyi.sanchez@molitalia.com.pe](mailto:anyi.sanchez@molitalia.com.pe) y [ebroncano@molitalia.com.pe](mailto:ebroncano@molitalia.com.pe); con el asunto **“Pago de Utilidades 2024 – Nombre y Apellido”**.

**Lima, 07 de abril de 2025**



**Minera Colquís S.A.**

**ALERTA IMPORTANTE SOBRE ESTAFAS**

En Minera Colquís S.A. nos preocupa la seguridad de todos, por eso queremos alertar a la ciudadanía sobre una modalidad de estafa en la que utilizan nuestro nombre.

**Aclaramos lo siguiente:**

**NO VENDEMOS NI PROMOCIONAMOS VEHÍCULOS, MAQUINARIAS O EQUIPOS** a través de redes sociales ni otros medios digitales. No tenemos ningún vínculo con las personas que están empleando indebidamente información de activos de nuestra empresa para su venta. Cualquier oferta en este sentido es una ESTAFA.

**NO SOLICITAMOS PAGOS PARA LABORAR CON NOSOTROS.** Esta clase de acciones no corresponden a ningún proceso de reclutamiento o selección de Minera Colquís S.A. Nuestras ofertas de empleo legítimas se publican exclusivamente en nuestro LinkedIn oficial. No existen otras modalidades en ningún otro medio o página web.

En tal sentido, Informamos que nuestros únicos canales oficiales son los siguientes.

- **Facebook:** @ColquísSficial
- **Web:** [www.colquissficial.com.pe](http://www.colquissficial.com.pe)
- **LinkedIn:** [www.linkedin.com/company/minera-colquissficial-sa](http://www.linkedin.com/company/minera-colquissficial-sa).

¡Protege tu seguridad! No compartas información personal ni realices pagos ante comunicaciones sospechosas. ¡Mantente alerta y no caigas en fraudes! Estamos comprometidos con tu seguridad.

# El gobierno afirma que redistribuirá a internos de penales

**Se cumplirá la sentencia del TC referida al hacinamiento en cárceles, dijo ministro de Justicia.**

— Luego de una nueva sesión del llamado cuarto de guerra, el ministro de Justicia y Derechos Humanos, Eduardo Arana, afirmó que su sector está “impulsando acciones concretas” para “redistribuir” a la población penitenciaria en el país. Esto a raíz de una sentencia del Tribunal Constitucional de mayo del 2020.

El fallo del TC—según informó la Unidad de Investigación de El Comercio—estableció que “existe un estado de cosas inconstitucional respecto del permanente y crí-

tico hacinamiento de los establecimientos penitenciarios y las severas deficiencias en la capacidad de albergue”.

Además, ordenó que si en cinco años no se adoptaban las medidas para superar ese estado, las prisiones debían cerrarse empezando por las seis más sobrepobladas cuando el plazo venciera.

"Hemos rediseñado la política penitenciaria nacional asignando presupuestos para ampliar la cobertura de los establecimientos penitenciarios, para combatir el hacinamiento, el control deficiente y la falta de condiciones mínimas para la rehabilitación [...] Estamos trabajando para redistribuir a la población penitenciaria, atendiendo la sentencia del TC", aseveró Arana.

No obstante, no precisó cuán-

## EL DATO

— A fines del 2024 se gestionaron S/3.000 mlls. que serán invertidos este año, bajo la dirección del BID, en la construcción de penales

— Este monto será transferido al Estado Peruano según el avance efectivo de los proyectos penitenciarios.

to presupuesto se ha asignado para ampliar los penales o construir nuevas cárceles ni cuándo se iniciaría esta redistribución de reos.

—En evaluación—

Asimismo, el Minjus informó que en etapa de expediente técnico están las ampliaciones de los establecimientos de Arequipa, Pucallpa, Piura, Ica, Trujillo, Moyobamba, Chinchay y Chiclayo; en tanto se viene evaluando la construcción de los

penales de Ancón III, Shumba (Cajamarca), Venado Pampa (Huánuco), Colquepata (Cusco) y Bagua Grande (Amazonas). Todos sumarán 22.102 unidades de albergue.

También están en formulación y evaluación un proyecto en Huacho destinado a albergar a 16.000 personas privadas de su libertad en calidad de procesados en Lima y otro para albergar a 10.000 privados de su libertad con clasificación de alta peligrosidad a nivel nacional. —

El ministro de Justicia y Derechos Humanos, Eduardo Arana, participó en el llamado cuarto de guerra ayer, junto con la presidenta Boluarte y otras autoridades.





**Joaquín**  
Escobar

**¡vuelve!**  
**QUE**  
**GANE EL**  
**MEJOR**

Desde el  
**7 de abril**  
De lunes a viernes  
🕒 **5:30 p. m.**  
por **tvpe**



**Gianina**  
Portugal

Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú RUC 20338915471



Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú

# Consumo diario de agua potable se redujo en 40 distritos de Lima y Callao



JOSÉ  
CAYETANO  
CHÁVEZ

**USO RESPONSABLE.** Cada persona en la capital utiliza un promedio de 132,8 litros de agua potable cada día. Entre las 20 localidades que más litros consumieron el año pasado, 16 han disminuido su consumo diario en comparación con el 2023, como Miraflores y San Borja.

El acceso a agua potable es un derecho humano fundamental. Pero es, es importante hacer un uso responsable de este recurso, sobre todo en Lima Metropolitana, ciudad con una disponibilidad hídrica limitada al ubicarse en pleno desierto y tener una población en constante crecimiento.

Según datos de Sedapal, y procesados por la Sunass, en 40 distritos de Lima Metropolitana y el Callao –sin contar aquellos que tienen balnearios– se redujo el consumo diario de agua potable en el 2024, con respecto del 2023. Se calcula que cada limeño utiliza un promedio de 132,8 litros de agua potable al día.

El caso más notable es el de Bellavista, donde el uso de este recurso disminuyó en 10,6 litros. Este distrito pasó de estar en el puesto 13 de las jurisdicciones que más litros de agua potable utilizaban en el 2023, al 18 en el 2024.

De acuerdo con la información analizada, entre las 20 localidades que más litros utilizaron al día el año pasado, 16 han disminuido su consumo en comparación con el año anterior, entre las que están Miraflores, San Borja y Pueblo Libre.

Los datos revelan también que

el consumo de agua potable en el 2024 en todos los distritos de Lima y el Callao fue inferior al del 2021.

Roy Córdor Guerra, especialista económico de la Sunass, declaró a **El Comercio** que uno de los motivos detrás de la disminución de consumo de agua en la gran mayoría de distritos se debe a la promoción del uso responsable y eficiente del recurso. “En distritos como Miraflores, San Isidro y Magdalena hemos visto numerosas campañas de prácticas para optimizar el agua potable, como el uso de dispositivos ahorradores y la revisión de fugas en los hogares”, expresó.

Córdor añadió que –debido a la pandemia– se ha generado una mayor concientización sobre preservar el agua potable en los hogares. El especialista considera como otro factor el esfuerzo que realizan las empresas prestadoras del servicio de agua, como, “por ejemplo, la instalación de medidores inteligentes o promover la compra de dispositivos como los inodoros ahorradores de agua”.

La Organización Mundial de la Salud indica que 100 litros de agua son suficientes por persona para cubrir las necesidades básicas dia-

**EL DATO**

- Para saber cuánta agua consume cada persona y cómo puede optimizarse su uso, la Sunass ofrece el servicio Yakúmetro.
- Para utilizarlo, las familias deben ingresar a yakumetro.pe y seleccionar el nombre del prestador de servicio.
- Luego, indicar el lugar de residencia, tipo de servicio, categoría tarifaria, si tienen medidor y el volumen consumido.

rias; sin embargo, datos de Sedapal revelan que en el 86% de distritos de Lima Metropolitana se incumple esa recomendación.

Para lograr este objetivo, Córdor subrayó que es importante conocer cuánta agua gastamos. “Una encuesta realizada por la Sunass en Arequipa el año pasado reveló que más del 80% de encuestados no sabía cuánta agua potable consumía; apenas un 5% tenía una idea. Este desconocimiento también ocurre en Lima Metropolitana”, expresó. “La consecuencia de la falta de consciencia del agua que gasta una persona es el derroche”, recalcó.

Córdor recomendó utilizar herramientas tecnológicas que permiten usar menos agua, como inodoros y lavadoras ahorradores de agua.

Alberto Cairampoma, profesor de derecho de aguas de la PUCP, dijo a **El Comercio** que la reducción de consumo de agua en la mayoría de distritos de Lima es una buena noticia debido a que,

después de El Cairo, la capital es la segunda ciudad más grande que se ubica en medio de un desierto.

“En Lima y el Callao, no existe una valoración de la importancia del agua. Es por eso que vemos a ciudadanos que utilizan agua potable para regar parques o jardines. Esto no debería hacerse en una ciudad con escasez”, puntualizó. —



## Consumo promedio diario de agua potable per cápita (litros) 2021-2024

TOP 20 EN DISTRITOS DE LIMA METROPOLITANA Y EL CALLAO\*

Distrito	Provincia	2021		2022		2023		2024	
		Litros	Ránking	Litros	Ránking	Litros	Ránking	Litros	Ránking
San Isidro	Lima	231	1	232	1	228	1	231	1
La Molina	Lima	222	2	210	2	209	2	213	2
Miraflores	Lima	202	3	198	3	202	3	201	3
Santiago de Surco	Lima	191	4	177	5	185	5	185	4
San Borja	Lima	189	6	183	4	186	4	183	5
La Punta	Callao	190	5	166	6	171	6	160	6
Pueblo Libre	Lima	156	9	153	8	154	7	152	7
Surquillo	Lima	156	10	149	9	151	8	148	8
Magdalena	Lima	150	14	148	10	149	9	147	9
Barranco	Lima	152	13	148	11	149	10	145	10
San Miguel	Lima	154	11	146	13	147	12	143	11
Cieneguilla	Lima	169	7	161	7	147	11	143	12
La Perla	Callao	157	8	141	16	144	14	141	13
Santa Anita	Lima	149	17	142	15	139	18	140	14
Lince	Lima	147	20	139	18	142	16	139	15
Carmen de la Legua	Callao	150	15	146	12	144	15	139	16
San Luis	Lima	147	19	137	20	139	19	136	17
Bellavista	Callao	153	12	143	14	146	13	136	18
Jesús María	Lima	147	18	139	17	140	17	135	19
Chorrillos	Lima	142	22	138	19	137	20	132	20

\*Dentro del análisis de datos no se incluyeron distritos con balnearios.

Fuente: Sedapal, Sunass

# Ejecutivo promulga ley que profesionaliza el serenazgo

Nueva norma busca mejorar la capacitación y elección de estos trabajadores municipales.

La presidenta Dina Boluarte promulgó la ley que profesionaliza el servicio de serenazgo municipal y refuerza su rol en la lucha contra el crimen. La disposición, aprobada por el Congreso, define y fortalece los centros de capacitación de serenos municipales, los cuales estarán a cargo de las municipalidades provinciales y distritales con capacidad presupuestaria. El Ministerio del Interior tendrá la labor de autorizar, certificar e inspeccionar estos centros. Las municipalidades que no cuenten con los recursos necesarios podrán formar a sus serenos a través de centros certificados o



La norma refuerza las funciones de los centros de capacitación de serenos.

mediante convenios con la policía, que brindará instrucción en sus escuelas técnico superiores o unidades regionales de instrucción. Además, los municipios podrán establecer convenios con instituciones públicas o privadas para la capacitación de sus serenos.

La norma establece también los requisitos de selección para el servicio de serenazgo, como no tener antecedentes penales, judiciales o sanciones administrativas; y aprobar evaluaciones físicas, psicológicas y de conocimientos básicos.

# Llega al Perú el primer lote de suero fisiológico donado por Paraguay

El ministro de Salud, César Vásquez, informó que ya arribó al país un primer lote de 14.000 frascos de suero fisiológico al 0,9%, como parte de una donación de 250.000 unidades ofrecidas por el Gobierno de Paraguay. El cargamento llegó vía aérea al Grupo Aéreo 8 de la FAP, y será complementado en los próximos días con más envíos por vía terrestre. “Lima ya está abastecida. Ahora vamos a priorizar los hospitales de provincias, que son los que más necesitan”, declaró el ministro Vásquez, al referirse al plan de distribución de este insumo vital para la atención médica. Aseguró que todos los frascos letales del lote anterior de suero fisiológico de la empresa Medifarma han sido identificados, retirados y puestos en cuarentena, con el fin de salvaguardar la salud pública.

El ministro también destacó que, con la donación y reciente apertura de compras internacionales, el Minsa garantiza la disponibilidad de suero fisiológico durante todo el año. De forma paralela, se han iniciado las coordinaciones para agilizar el proceso de desaduanaje y distribución eficiente del cargamento restante a los diferentes centros de salud del país.



Arribaron al país 14.000 frascos de suero. Se esperan más envíos.

**SOMETIMES**

**PARTICIPACIÓN DE UTILIDADES 2024**  
**RUC: 20550848741**

Se comunica a los ex trabajadores que laboraron durante el periodo 2024, que en cumplimiento del Decreto Legislativo N° 892, podrán acercarse a nuestras oficinas a partir del **lunes 21 de abril del 2025**, para la programación del pago de sus **UTILIDADES** correspondientes al periodo 2024.

Por lo tanto, agradecemos apersonarse en el horario de atención de lunes a viernes de 10 am a 12 pm y de 2 pm a 4 pm con su respectivo documento de identidad y números de cuenta a: Calle Los Talladores 155, Ate.

**LA GERENCIA**

**REQUIERE**

**ALQUILER DE INMUEBLE PARA OFICINAS ADMINISTRATIVAS**

1. Área total mínima requerida de 4,120.00m2
2. Que cuente saneamiento físico y legal
3. Servicios básicos completos
4. Cumplan con las normas técnicas establecidas por RNE y lo estipulado en las normas de INDECI.
5. Escaleras de evacuación
6. Sistema contra incendios
7. Acceso para personas con discapacidad
8. Inmueble para uso exclusivo de la institución
9. El inmueble debe ser ubicado en los distritos de Lima (Jesús María, Magdalena, Lince, San Isidro)
10. El inmueble no debe tener una antigüedad mayor a 15 años desde la obtención del Certificado de obras u otro documento que sustente lo descrito.

Las personas y/o empresas interesadas remitir su propuesta al correo **uim-especialista20da@cenares.gob.pe**, celular 988801230 hasta el día 08 de abril del 2025. Para mayor información revisar el TDR en el siguiente Link: **https://www.gob.pe/institucion/cenares/informes-publicaciones/6577683-indagacion-de-mercado-para-el-servicio-de-arrendamiento-de-inmueble-para-el-funcionamiento-de-las-oficinas-administrativas-de-cenares**

**EL BROCAL**  
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

**SOCIEDAD MINERA EL BROCAL S.A.A.**  
**PAGO DE DIVIDENDOS EN EFECTIVO**


Se pone en conocimiento de los señores accionistas tenedores de Acciones Comunes y Acciones de Inversión que, en la Junta Obligatoria Anual del 25 de marzo 2025, se acordó distribuir un dividendo en efectivo de US\$ 0.0991 por acción común y de inversión.

Este dividendo corresponde a las acciones adquiridas hasta la Rueda de Bolsa del día 10 de abril de 2025 inclusive. En consecuencia, toda adquisición de acciones efectuada a partir del día 11 de abril 2025 no generará derecho a percibir este beneficio. Para tal efecto, la fecha de Registro será el 14 de abril 2025.

A partir del 30 de abril de 2025 el dividendo estará a disposición de los señores accionistas que posean acciones en CAVALI a través de sus correspondientes Agentes de Bolsa y para quienes posean acciones físicas deberán ingresar a nuestra página web: **www.elbrocal.pe** donde encontrarán las instrucciones para generar su pago.

Lima, 7 de abril 2025

**GERENCIA GENERAL**

**INSTITUTO DE INGENIEROS DE MINAS DEL PERÚ**

**ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA CONVOCATORIA**

El Presidente del Consejo Directivo del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP), por acuerdo de sesión de Consejo Directivo del 13 de marzo del 2025 y en cumplimiento de los Artículos 23°, 24° y 25° del Estatuto, convoca a los asociados del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú a la Asamblea General Ordinaria de Asociados, para el día 25 de abril de 2025 a las 17:30 horas en primera convocatoria, y a las 18:00 en segunda convocatoria, a tener lugar en su sede institucional ubicada en Calle Los Canarios 155 – 157, Urb. San César II Etapa, distrito de La Molina, Perú.

La agenda a tratar es la siguiente:

1. Memoria del ejercicio 2024.
2. Balance general auditado del ejercicio 2024.

Si no se alcanzara el quórum estatuario en primera convocatoria, se cita a los asociados en segunda convocatoria, para el mismo día 25 de abril de 2025 a las 18:00 horas, en el mismo lugar de la primera citación y para tratar la misma agenda.

Asimismo, los asociados pueden participar de manera virtual de la Asamblea General Ordinaria en el mismo horario y fecha de la primera y segunda convocatoria, a través de la plataforma virtual Zoom.

Los asociados pueden confirmar su participación a la Asamblea mediante el siguiente enlace de registro: URL: **https://us02web.zoom.us/webinar/register/WN\_dTT4sWtDS066YS0G51U1Hw**  
ID de Reunión: 869 0630 1213

Una vez registrado el asociado, el día 25 de abril se le enviará un nuevo enlace de zoom para participar de la reunión de la Asamblea General Ordinaria, en la fecha y hora indicadas anteriormente.

La Molina, 7 de abril de 2025

**Darío Amet Alí Zegarra Macchiavello**  
**Presidente del Consejo Directivo**

# Detención de rival de Erdogan genera crisis política en Turquía



Hasta antes de su arresto, el alcalde Ekrem Imamoglu ya aparecía en las encuestas como favorito para derrotar al presidente Recep Tayyip Erdogan en el 2028.



ROGER  
ZUZUNAGA  
RUIZ

**TENSIÓN.** El arresto de Ekrem Imamoglu, alcalde de Estambul y principal opositor del presidente Erdogan, provocó la mayor oleada de protestas de los últimos años en Turquía que ha dejado unos 2.000 detenidos. La oposición está pidiendo el adelanto de elecciones.

Desde el pasado 19 de marzo, cuando fue arrestado el popular alcalde de Estambul, Ekrem Imamoglu, Turquía vive una crisis política significativa, con masivas protestas callejeras, una dura represión y llamados al boicot al gobierno del presidente Recep Tayyip Erdogan. En lo que representa el último desafío al mandatario, el líder de la oposición, Ozgur Ozel, pidió al mandatario adelantar las elecciones para noviembre de este año “si tiene el valor de someterse al voto popular”.

Imamoglu, miembro del Partido Republicano del Pueblo y uno de los principales rivales de Erdogan, fue arrestado bajo la acusación de corrupción y vínculos con el terrorismo. Sin embargo, para el alcalde de Estambul y analistas, la detención es un intento del gobierno de silenciar a la oposición.

Erdogan gobierna Turquía desde marzo del 2003, cuando asumió el cargo de primer ministro y lo ejerció hasta el 2014. En el 2014, ganó su primera elección presidencial. Tres años después, mediante referéndum, se estableció la transición de un sistema parlamentario a uno presidencialista, eliminando el car-

go de primer ministro y el presidente pasó a detentar todo el poder.

La Constitución estableció también que en adelante el presidente puede ejercer hasta dos mandatos de cinco años cada uno.

Erdogan ganó su segunda elección en el 2018 (la primera bajo las nuevas reglas constitucionales), y un tercer mandato en las presidenciales del 2023.

Solo hay una forma para que Erdogan pueda volver a postular: el adelanto de elecciones. Una disposición en la Constitución establece una tercera candidatura si el Parlamento convoca a elecciones anticipadas durante el segundo mandato del presidente. A ese escenario apunta la oposición.

El líder del Partido Republicano del Pueblo, Ozgur Ozel, calificó el arresto de Imamoglu de “golpe de Estado” y desafió a Erdogan a convocar a elecciones anticipadas “a más tardar en noviembre” o “en la primera semana de junio”.

—¿Quién es Imamoglu?—

Ekrem Imamoglu, nacido el 4 de junio de 1970 en Trebisonda, en la costa del mar Negro, es un político socialdemócrata que con el paso se



Manifestación organizada por el principal partido de oposición, el Partido Republicano del Pueblo, contra la detención de Imamoglu en Ankara.

## 22 años

en el poder lleva el presidente Recep Tayyip Erdogan. Según la Carta Magna, debe dejar el poder en el 2028. Gobierna desde marzo del 2023.

## 2019

es el año en que Imamoglu fue elegido alcalde de Estambul. Con ello, puso fin a 25 años de dominio del Partido de la Justicia y el Desarrollo en la ciudad.

los años se volvió una figura central de la política en Turquía y en una amenaza para Erdogan.

En el 2008 se unió al Partido Republicano del Pueblo y en el 2014 fue elegido alcalde del distrito de Beylikduzu.

En el 2019, logró una victoria histórica y se convirtió en alcalde de Estambul.

—No quiere rivales—

El analista Francisco Belaunde dijo a **El Comercio**: “En los últimos años Erdogan se ha dedicado a ir contra la oposición. Ahora todo indica que ha sacado de carrera a Imamoglu bajo el argumento de supuesta corrupción y terrorismo, que es lo que hace en general contra todos aquellos a los que quiere fuera de su camino”.

Belaunde no descartó que Erdogan acepte el adelanto de elecciones, pues consideró que partiría con ventaja. “Él aceptaría en la medida en que pueda seguir utilizando el aparato del Estado en su favor. Si lo hace es porque está seguro de que va a ganar”.

—Represión—

Desde el arresto de Imamoglu, unas 2.000 personas han sido detenidas en Turquía en las masivas protestas que estallaron para exigir su liberación.

Las autoridades han recurrido a todos los medios tecnológicos a su alcance para frenar las protestas, como restringir el acceso a Internet y usar el reconocimiento facial para identificar a los manifestantes.

La agencia AFP remarcó que además de los detenidos en las manifestaciones, muchas más personas han sido arrestadas en sus casas, tras haber sido identificadas con fotos tomadas por la policía durante las concentraciones.

También se ha arrestado a más de una decena de periodistas en sus domicilios. Se los acusa de violar la Ley de Reuniones y Manifestaciones, pero los gremios de la prensa sostienen que solo estaban trabajando cubriendo las protestas.

Sobre esta represión, Belaunde dijo que “cuando las dictaduras quieren quedarse en el poder, hacen todo lo necesario para finalmente aplastar la protesta”.

Como otra forma de protesta, la semana pasada la oposición convocó al “boicot cero compras”, que llamaba a la ciudadanía a abstenerse de realizar compras y transacciones comerciales durante un día.

El boicot tuvo un impacto notable en la actividad comercial; sin embargo, el gobierno calificó la protesta como un “sabotaje” a la economía e inició investigaciones contra los organizadores.

# El Papa reaparece por primera vez desde que salió del hospital

El Sumo Pontífice estuvo presente en la Plaza de San Pedro del Vaticano, donde bendijo a los fieles congregados. Su participación no había sido anunciada.

El papa Francisco, todavía convaleciente, llegó por sorpresa ayer a la Plaza de San Pedro del Vaticano para saludar y bendecir a los fieles. Es su primera aparición pública en esta ciudad Estado desde que salió del hospital hace dos semanas tras un episodio de neumonía que puso en peligro su vida.

“Buen domingo a todos. Muchas gracias”, dijo el Papa, de 88 años, con una voz frágil pero más audible que cuando salió del hospital el 23 de marzo.

El pontífice argentino estuvo en medio de plaza en silla de ruedas y con cánulas nasales de oxígeno. Ante miles de cámaras y celulares, el jesuita bendijo a los fieles congregados. Después, saludó, uno a uno, a un grupo de personas situadas detrás del altar instalado en el lugar.

Aunque el Vaticano ha informado de mejoras en la salud del Papa en los últimos días, esta aparición pública no había sido anunciada. Su llegada ocurre a dos semanas de Pascua, festividad para la cual no se ha confirmado su presencia, y luego de semanas de especulaciones sobre su condición.

“Está mejorando, está claro, y



El papa Francisco llegó a la Plaza de San Pedro en silla de ruedas y con cánulas nasales. Saludó una a una a las personas.

### CONDICIÓN

En la residencia Santa Marta, donde vive en el Vaticano, el papa Francisco es atendido por personal médico.

No recibe visitas pero continúa trabajando –según el Vaticano– redactando y firmando documentos.

Los médicos advirtieron que hará falta tiempo para que recupere completamente la voz.

quiere que se vea”, dijo a la agencia AFP una fuente del Vaticano. “Todavía no está lo suficientemente en forma como para grabar un mensaje, pero sí lo suficiente como para dar un paso similar al de pacientes como él y mostrarse” en público, agregó.

En teoría, Francisco debe seguir una convalecencia de dos meses tras su enfermedad, que amenazó su vida dos veces. Los médicos le aconsejaron no realizar actividades públicas y abstenerse de cualquier contacto con los fieles, para limitar los riesgos de recaída.

Como en semanas anteriores, el Papa no pronunció la oración dominical del ángelus, que fue publicada por escrito. “Rezo por los médicos, enfermeros y trabajadores sanitarios, que no siempre tienen las condiciones adecuadas para trabajar y, a veces, incluso son víctimas de agresiones. Su misión no es fácil y debe ser apoyada y respetada”, escribió Francisco.

También oró por la paz en el mundo, refiriéndose a la “martirizada Ucrania” y a la situación en Sudán. —

# Le Pen afirma que su inhabilitación es una “decisión política”

En un mitin en París, aseguró que es objeto de mentiras, calumnias y falsos procesos.

La lideresa de la derecha francesa, Marine Le Pen, inhabilitada para las elecciones presidenciales del 2027 por una condena de corrupción, realizó un mitin en París.

“No ha sido una decisión de la Justicia, ha sido decisión política [...] que maltrata el Estado de derecho y el estado de la democracia”, sostuvo Le Pen, tres veces candidata presidencial, ante miles de simpatizantes reunidos en la plaza

de Vauban, a pocos metros de Los Inválidos, donde está el mausoleo de Napoleón Bonaparte.

En un tono combativo y desafiante, Le Pen aseguró que no bajará los brazos e insistió en “las mentiras, las calumnias y los falsos procesos” de los que denuncia haber sido objeto.

“Había que eliminarme de la vida política y sin la posibilidad de recurso”, denunció Le Pen, en alusión a la ejecución inmediata de la inhabilitación para un cargo público durante cinco años, que espera ver rebajada en una apelación que se decidirá en el 2026, antes de los comicios del 2027, para los que, según los sondeos, es la favorita.

Tras recibir los mensajes de apoyo por video de figuras como el presidente argentino, Javier Milei; el vicepresidente italiano, Matteo Salvini; el primer ministro húngaro, Viktor Orban; y el líder del español Vox, Santiago Abascal, Le Pen atacó “la brutalidad” de la Unión Europea y el sesgo de la fiscalía francesa. Se estima que unos 10.000 simpatizantes estuvieron presentes en el mitin.

Por otro lado, a unos cinco kilómetros de la plaza Vauban, unos 5.000 manifestantes acudieron a la plaza de la República a una protesta en defensa del Estado de derecho convocada por la principal fuerza de izquierda de Francia. —



Unas 10.000 personas asistieron al mitin de la lideresa de la derecha francesa.



El ministro Araghchi afirmó que siguen comprometidos con la diplomacia.

# Irán rechaza negociar directamente con EE.UU.

Donald Trump envió una carta solicitando negociaciones sobre el programa nuclear iraní.

Irán rechazó negociar directamente con EE.UU. sobre su programa nuclear, pese a las amenazas del presidente estadounidense, Donald Trump, de bombardear el país asiático si no se llega a un acuerdo.

“No tendrían sentido negociaciones directas con una parte que constantemente amenaza con usar la fuerza [...] y cuyos diferentes funcionarios expresan posiciones contradictorias”, afirmó el ministro de Relaciones Exteriores iraní, Abbas Araghchi. “Pero seguimos comprometidos con la diplomacia y estamos listos para intentar el camino de las negociaciones indirectas”, agregó.

Las potencias occidentales, lideradas por EE.UU., llevan décadas acusando a Irán de querer dotarse de armas nucleares. Teherán, sin embargo, rechaza estas acusaciones y afirma que sus actividades nucleares solo tienen fines civiles.

Trump envió el mes pasado una carta a los líderes iraníes pidiendo negociaciones sobre su programa nuclear. Pero, al mismo tiempo, amenazó con bombardear la República Islámica si fracasa la diplomacia, e impuso sanciones adicionales

contra el sector petrolero iraní.

El presidente estadounidense se afirmó el jueves que preferiría mantener “negociaciones directas” con Irán. “Es más rápido y se entiende mucho mejor al otro bando que si se pasa por intermediarios”, argumentó.

Los iraníes “querían intermediarios”, pero “no creo que ese siga siendo el caso”, agregó Trump a bordo del avión presidencial Air Force One. —

# Israel ha destruido el 90% de las viviendas de la localidad de Rafah

Según el alcalde de esa jurisdicción, mercados, mezquitas y plazas han sido arrasados.

El Ejército de Israel ha destruido completamente el 90% de las viviendas de la localidad de Rafah, en el extremo sur de la franja de Gaza, que se ha visto además aislada del resto del enclave por las tropas israelíes, denunció en un comunicado la Gobernación de Rafah. El documento señala que esta jurisdicción

tiene una superficie de 60 kilómetros cuadrados (un 16% de la franja) y está habitada por unas 300.000 personas. “Los hospitales fueron bombardeados por la ocupación [de Israel], las calles fueron arrasadas, los edificios fueron destruidos, las mezquitas, los mercados y las pla-

zas públicas fueron completamente arrasados”, afirma en la nota el alcalde de Rafah, Ahmed Al Sufi. Desde que el 18 de marzo Israel reanudó la guerra en Gaza, al romper el alto el fuego con Hamas, sus tropas han entrado en esa zona y ocupado un área que recorre el enclave de este a oeste por encima de Rafah, aislándola del resto del territorio. La nota indica también que se han destruido 22 de los 24 pozos de agua, lo que ha privado a decenas de miles de familias de agua potable, y el 85% de sus redes de alcantarillado.



Israel ocupó un área de Rafah desde que terminó el cese al fuego con Hamas.

EDICTOS

FONOAVISOS

Grupo El Comercio

Anuncia llamando al 708-9999

fonoavisos@comercio.com.pe

AVISO DE LIQUIDACIÓN

FONDO POR OFERTA PÚBLICA BP6 SOLES - EN LIQUIDACIÓN "FI BP6 SOLES -EN LIQUIDACIÓN" RUC N° 20601367174

Como consecuencia de la revocación de la autorización de funcionamiento de Blanco S.A.C. (Ex Sociedad Administradora de Fondos) dispuesta mediante la Resolución de Superintendente N° 136-2024-SMV/02 del 08 de noviembre de 2024 y el vencimiento del plazo para la designación de una nueva sociedad administradora, sin que se haya producido tal designación, según lo dispuesto por el inciso c) del artículo 110 del Reglamento de Fondos de Inversión y sus Sociedades Administradoras, aprobado mediante Resolución SMV N° 029-2014-SMV/01 y sus normas modificatorias, en Asamblea General Extraordinaria de Participantes del FI BP6 Soles - En Liquidación celebrada el 27 de marzo de 2025, se aprobó su liquidación y se designó a la sociedad **PONCE & GOVEA ABOGADOS S.C. de R.L.** identificada con RUC N° 20549202617 con domicilio en Calle Leoncio Prado 363 - 104, distrito de Magdalena del Mar, provincia y departamento de Lima-Perú, debidamente representada por el señor **JORGE EDUARDO PONCE CARRANZA**, con DNI N° 06682153 con poderes inscritos en la Partida Electrónica N°12880502 del Registro de Personas Jurídicas de Lima, Perú como liquidador de FI BP6 Soles - En Liquidación. El plazo de la liquidación será establecido en el Plan de Liquidación que se presentará para aprobación en la próxima Asamblea General Extraordinaria de Participantes.

Lima, 07 de Abril de 2025

CARLOS ANTONIO PEREZ HUAR CAMARA

PRESIDENTE DEL COMITÉ DE VIGILANCIA

FONDO FI BP6 SOLES - EN LIQUIDACIÓN

AVISO MATRIMONIAL

De conformidad con el artículo 250 del Código Civil, cumulo con informar que ante mi Oficio Notarial se han presentado: **DANIELLA CECILIA OLIVARES DAVILA**, de nacionalidad peruana, natural de San Borja, Lima, con Documento Nacional de Identidad N° 45780802, de 35 años de edad, de estado civil soltera, de profesión psicóloga, con domicilio en Avenida General Juan Antonio Pezet 959 Departamento 202, Distrito de San Isidro, Provincia y Departamento de Lima; y **DIEGO AGUSTÍN CABRERA PEDETTI**, de nacionalidad uruguaya, con Carne de Extranjería N° 001891031, de 36 años de edad, de estado civil soltero, de ocupación comerciante, con domicilio en Calle El Rosario 151, Departamento 201, Distrito de Miraflores, Provincia y Departamento de Lima; manifestando su pretensión de contraer matrimonio civil, el mismo que será celebrado en Malecón Pacífico 160, Manzana A1, Lote 4, Naplo, Distrito de Pucusana, Provincia y Departamento de Lima. Las personas que conozcan la existencia de algún impedimento matrimonial podrán hacerlo saber dentro del plazo de ocho (8) días calendario, en la forma establecida en el artículo 253 del Código Civil.

Lima, 2 de abril de 2025

LUIS ALEJANDRO URRUTIA CASTRO

NOTARIO DE LIMA

AVENIDA ALFREDO BENAVIDES 1294- MIRAFLORES

KARDEX 40990

AVISO DE LIQUIDACIÓN

FONDO POR OFERTA PÚBLICA BP7 DÓLARES - EN LIQUIDACIÓN "FI BP7 DÓLARES - EN LIQUIDACIÓN" RUC N° 20603579721

Como consecuencia de la revocación de la autorización de funcionamiento de Blanco S.A.C. (Ex Sociedad Administradora de Fondos) dispuesta mediante la Resolución de Superintendente N°136-2024-SMV/02 del 08 de noviembre de 2024 y el vencimiento del plazo para la designación de una nueva sociedad administradora, sin que se haya producido tal designación, según lo dispuesto por el inciso c) del artículo 110 del Reglamento de Fondos de Inversión y sus Sociedades Administradoras, aprobado mediante Resolución SMV N° 029-2014-SMV/01 y sus normas modificatorias, en Asamblea General Extraordinaria de Participantes del FI BP7 Dólares - En Liquidación celebrada el 27 de marzo de 2025, se aprobó su liquidación y se designó a la sociedad **PONCE & GOVEA ABOGADOS S.C. de R.L.** identificada con RUC N° 20549202617 con domicilio en Calle Leoncio Prado 363 - 104, distrito de Magdalena del Mar, provincia y departamento de Lima-Perú, debidamente representada por el señor **JORGE EDUARDO PONCE CARRANZA**, con DNI N°06682153 con poderes inscritos en la Partida Electrónica N° 12880502 del Registro de Personas Jurídicas de Lima, Perú como liquidador de FI BP7 Dólares - En Liquidación. El plazo de la liquidación será establecido en el plan de Liquidación que se presentará para aprobación en la próxima Asamblea General Extraordinaria de Participantes.

Lima, 07 de Abril de 2025

CARLOS ANTONIO PEREZ HUAR CAMARA

PRESIDENTE DEL COMITÉ DE VIGILANCIA

FONDO FI BP7 DÓLARES - EN LIQUIDACIÓN

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE JESÚS MARÍA

REGISTRO DEL ESTADO CIVIL

EDICTO DE MATRIMONIO

De conformidad lo previsto en el Art. 250° del Código Civil, Hago saber que:

Don: **SAVEDRA MAYORCA PAOLO ALEXANDER**, Natural de: **MIRAFLORES-LIMA-LIMA**, Nacionalidad: **PERUANA**, Edad: **30 AÑOS**, Estado Civil: **SOLTERO(A)**, Profesión u Ocupación: **DEPENDIENTE**, Domicilio: **JR. CAPAC YUPANQUI N° 957 INT. 102 DISTRITO: JESUS MARIA y Doña: LOPEZ SALDAÑA GISELLE ALEXANDRA**, Natural de: **SAN BORJA-LIMA-LIMA**, Nacionalidad: **PERUANA**, Edad: **29 AÑOS**, Estado Civil: **SOLTERO(A)**, Profesión u Ocupación: **DEPENDIENTE**, Domicilio: **JR. EL LANZON 184 URB. ZARATE DISTRITO: SAN JUAN DE LURIGANCHO**. Pretenden contraer Matrimonio Civil en esta Municipalidad, las personas que conozcan causales de impedimento podrán denunciarlas dentro del plazo de ocho (8) días, en la forma prescrita en el Art. 253° del Código Civil.

Jesús María, 02/04/2025

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE JESÚS MARÍA

Sergio David Talavera Aguilar

Oficina General de Asesoría Jurídica y Registro Civil

AVISO DE SANEAMIENTO LEGAL DE PREDIO

La **EMPRESA DE GENERACIÓN ELÉCTRICA DE AREQUIPA - EGASA**, de conformidad con los artículos 6, 7 y 8 del Decreto Supremo N° 02-95-PCM, pone en conocimiento que viene efectuando el saneamiento legal del predio urbano denominado **Central Térmica de Chilina**, ubicado en el distrito de Alto Selva Alegre, provincia y departamento de Arequipa, **inscrito en la Ficha Registral N° 102444** del registro de predios de la Zona Registral N° XII- Sede Arequipa, con un área de 32525.60 m2. **El acto de saneamiento físico legal es: Rectificación de Áreas, Linderos y Medidas Perimétricas**, así como de sus coordenadas, cambio del datum PSAD56 a WGS84 y cualquier otro acto cuya inscripción sea necesaria para el saneamiento legal del inmueble de propiedad de EGASA.

Arequipa, 01 de abril del 2025

Empresa de Generación Eléctrica de Arequipa S.A.

LUIS SALAS PALACIOS

Gerente General

Apoderado

MUNICIPALIDAD DE CHORRILLOS

SECRETARÍA MUNICIPAL

AVISO MATRIMONIAL

ARTICULO 250 DEL CODIGO CIVIL

DATOS DEL CONTRAYENTE:

Nombre: GUILLERMO RENZO ALVARADO TENORIO

Natural de: LIMA

Nacionalidad: PERUANA

Edad: 31 AÑOS

Estado Civil: SOLTERO

Profesión: ANALISTA

Domicilio: JR. LOS ROSALES MZ. C LT. 9 ASOC. PROPIETARIOS BELLO HORIZONTE - CHORRILLOS

Lugar de la Celebración del Matrimonio: Municipalidad de Chorrillos.

Nota: El artículo 253 establece que las personas que tengan interés legítimo pueden oponerse a la celebración del matrimonio, cuando exista algún impedimento. La oposición se formula por escrito fundamentando la causa legal ante el señor Alcalde de esta Municipalidad. La adulteración de los datos personales dará por nulo el presente documento.

Chorrillos, 28/03/2025

MUNICIPALIDAD DE CHORRILLOS

ABG. EDGARDO RODOLFO ARRIBAS PLATA VALLEJOS

Jefe de la Oficina General de Secretaría Municipal

AVISO POR PÉRDIDA DE DIPLOMA DE BACHILLER EN CIENCIAS MILITARES CON MENCIÓN EN ADMINISTRACIÓN Y SOLICITUD DE DUPLICADO

Mediante declaración jurada del 02/04/2025, se dejó constancia la pérdida del Diploma de Bachiller en Ciencias Militares con mención en Administración perteneciente a CÉSAR EDGARDO VALENCIA VELIT, identificado con DNI 43330676. En dicho sentido, el que suscribe el presente aviso, solicita a la Escuela Militar de Chorrillos ‘coronel FRANCISCO BOLOGNESI’ , expida el duplicado de Diploma de Título profesional de Ciencias Militares con mención en Administración, de conformidad a lo dispuesto en la Ley 28626.

DNI 43330676

ESTADO MANCOMUNADO DE MASSACHUSETTS

Corte de Primera Instancia

Departamento de la Corte de Sucesión y Familia

Orden de Publicación

División de Middlesex

Archivo# 24W1701

Xiomara O Navarro Alcarraz

v.

Miguel Angel Aguilera Arotoma

Demandante(s)

Demandado(s)

Al Demandado(s) nombrado arriba Miguel Angel Aguilera Arotoma una Demanda ha sido presentada en esta Corte por la Demandante(s) Xiomara O Navarro Alcarraz buscando una Demanda de Custodia manutención tiempo de parentesco incluyendo una petición de Hallazgos Especiales de Hecho y Determinaciones de Derecho. Usted esta requerido de notificar a Xiomara O Navarro Alcarraz o la abogada de la demandante(s) cuya dirección es De Novo 47 Thorndike St Suite SB LL 1. Cambridge MA 02141 su contestación el o antes del 6to día de mayo 2025 Si usted falla de hacerlo, la corte procederá a escuchar y adjudicar esta acción. Usted también esta requerido de presentar una copia de su contestación a esta oficina de la Corte en 370 Jackson Street 5to piso Lowell MA 01852

Testigo, Terri L. Klug Cafazzo Esq. Primer Juez de esta Corte en Lowell en este 25 día de marzo, 2025

Registro de la Corte de Sucesión

ESTADO MANCOMUNADO DE MASSACHUSETTS

Corte de Primera Instancia

Departamento de la Corte de Sucesión y Familia

Orden de Publicación

División de Middlesex

Archivo# 24W1702

Xiomara O Navarro Alcarraz

v.

Miguel Angel Aguilera Arotoma

Demandante(s)

Demandado(s)

Al Demandado(s) nombrado arriba Miguel Angel Aguilera Arotoma una Demanda ha sido presentada en esta Corte por la Demandante(s) Xiomara O Navarro Alcarraz buscando una Demanda de Custodia manutención tiempo de parentesco incluyendo una petición de Hallazgos Especiales de Hecho y Determinaciones de Derecho. Usted esta requerido de notificar a Xiomara O Navarro Alcarraz o la abogada de la demandante(s) cuya dirección es De Novo 47 Thorndike St Suite SB LL 1. Cambridge MA 02141 su contestación el o antes del 6to día de mayo 2025 Si usted falla de hacerlo, la corte procederá a escuchar y adjudicar esta acción. Usted también esta requerido de presentar una copia de su contestación a esta oficina de la Corte en 370 Jackson Street 5to piso Lowell MA 01852

Testigo, Terri L. Klug Cafazzo Esq. Primer Juez de esta Corte en Lowell en este 25 día de marzo, 2025

Registro de la Corte de Sucesión

Anuncia en la Viñeta

Edictos

FONOAVISOS

Grupo El Comercio

Anuncia llamando al (01) 708-9999

fonoavisos@comercio.com.pe

# Alentadores avances para las ferias de Lima, Chota y Cutervo de este año



PABLO J. GÓMEZ DEBARBIERI

**BUEN PANORAMA.** Los toros españoles para la Feria del Señor de los Milagros, en Acho, ya están en Lima. Los carteles de las ferias, en honor a San Juan Bautista, para las plazas cajamarquinas de Chota y Cutervo ya han sido anunciados.

La tauromaquia está en auge en el Perú. Cada año se celebran más festejos taurinos que el año anterior y se construyen, anualmente, de 10 a 12 plazas de toros nuevas. Sin embargo, hay tres ferias que podrían calificarse como las más importantes, sin desmerecer muchas otras del interior del país.

La Feria del Señor de los Milagros, en la venerable y hermosa Plaza de Acho –monumento vivo con 259 años de actividad taurina ininterrumpida, la plaza de primera categoría más antigua del mundo– y las ferias de San Juan Bautista en Chota y Cutervo, Cajamarca, la región más taurina del Perú. Las tres organizadas, este año, por Tito Fernández.

—Toros para Acho—

El resultado artístico depende del juego de los toros. Es evidente, pero muchas veces los empresarios de Acho lo ignoraron. Lo que un toro haga en la plaza es un misterio hasta que salga por la puerta de toriles y se desarrolle la faena, pero hay ganaderías de más garantía, otras de menos y unas que no suelen dar buen juego. En Acho ello se agudiza; los toros deben tener edad –al menos, cuatro años y algo más–, presencia para no pasar desapercibidos en un enorme ruedo de 55 m de diámetro, trapío para la primera feria del Perú –aspecto imponente

de adulto, cornamenta respetable y volumen suficiente– y soportar una brava pelea en el caballo para luego embestir en la muleta transmitiendo emoción.

Por ello, a pesar de las muchas ganaderías peruanas que lidian en el interior del Perú, siendo realistas y severos, solo hay dos ganaderos que actualmente pueden lidiar en Acho: Aníbal Vásquez y Alfredo Galdós. Ambos poseen reses de encaste Parladé Domecq; Galdós también lleva una punta de Santa Coloma que sería interesante ver en Lima.

Ante esto, es indispensable lidiar toros españoles en Acho; es encomiable que la empresa ya tenga en el Perú siete toros de Núñez del Cuvillo y nueve de Garcigrande, ambas de encaste Parladé Domecq; los cuvillos con un cruce con Marqués de Domecq y Osborne. Con siete meses de estadía en Lima, los toros españoles llegarán –de no haber peleas entre ellos ni problemas sanitarios– en buenas condiciones y con presencia para la feria.

—Chota—

Las tres corridas en la segunda plaza del Perú, en junio. Día 25: toros de San Pedro; Alfonso de Lima, el español Borja Jiménez y el venezolano Colombo. Día 26: toros de San Simón; El Fandi, el peruano Luis López y el español Ismael Martín. Día 27: toros de San José; Sebas-



P. J. GÓMEZ DEBARBIERI

Oportuna importación. Acho exige trapío y bravura. Reclamar afición sin una oferta irresistible para los aficionados es algo inane.

CÓMO VER CHOTA Y CUTERVO

—Para quien viaje de Lima, lo más conveniente es volar a Cajamarca e ir por tierra a Chota (se hace en dos horas y media). Y, al culminar la feria, ir a Cutervo por tierra, en una hora y media. Vale la pena.

tián Castilla, Juan C. Cubas y el español Fernando Adrián.

—Cutervo—

La feria se celebrará en junio. Día 24: novillos de Chacrasana; Joaquín Caro y Jesús Rojas. Día 25: novillos por designar; Pedro Luis y Guerrita. Día 26: toros de Manrique; los peruanos El Fabi, Óscar Huaytán, Rivera del Pilar y Nico-

lás Vásquez. Día 27: toros de Navarrete; los españoles Emilio Serna, Pepe Moral y Juan del Álamo. Día 28: toros de Campobravo; El Fandi, Colombo e Ismael Martín.

Día 29: toros de San José; Castilla, Alfonso de Lima y Juan Leal. Día 30: toros de Camponuevo; los españoles Morenito de Aranda, David Galván y el peruano Joaquín Galdós. —

OPERACIONES FUNERARIAS S.A.

HACE DE CONOCIMIENTO A LOS TITULARES DE LOS CONTRATOS TEMPORALES QUE, AL HABERSE VENCIDO EL PLAZO CONTRACTUAL DE LOS ESPACIOS TEMPORALES POR 10 AÑOS, ESTAREMOS PROCEDIENDO EN ESTRICTO CUMPLIMIENTO A LO DISPUESTO EN EL ARTÍCULO 28 DEL REGLAMENTO DE LA LEY DE CEMENTERIOS Y SERVICIOS FUNERARIOS (D.S. Nº 03-94).

TITULAR	FALLECIDO	CONTRATO	FECHA VENCIMIENTO	TITULAR	FALLECIDO	CONTRATO	FECHA VENCIMIENTO
DELGADO ROSA	ELENA PEREZ MERA	0000112419	2/03/2025	AVALOS MEDINA SILVANA DEL PILAR	LUIS EDUARDO AVALOS SANGUINETTI	0000112953	16/03/2025
COLLADO GALLARDO GERARDO IVAN	MARIA CRISTINA LEZAMA PAJARES	0000112778	2/03/2025	SAONA DIAZ ARTURO RAFAEL	CARLOS JOSE URQUIAGA CHIABRA	0000115728	17/03/2025
CHABES FLOREANO GERALDINA MARIA ZOILA	GERARDINA FLOREANO DE CHABES	0000114401	3/03/2025	RICALDI HINOSTROZA RODOLFO EDUARDO	ABAD HERMINIO RICALDI HUACACHIN	0000110739	18/03/2025
GUERRERO VEGA CAROL ELENA	ELVIRA RENE VEGA CISNEROS	0000098356	4/03/2025	JAUREGUI HOYLE VICTOR AUGUSTO	VICTOR ANTONIO JAUREGUI KAHN	0000115866	18/03/2025
TURKOWSKY CASTAGNOLA DE DUPONT JENNY	ANA CASTAGNOLA ESPINOSA DE TURKOWSKY	0000112884	6/03/2025	DEL CASTILLO SANCHEZ MORENO SERGIO ARNALDO	LUIS ARMANDO DEL CASTILLO GALIMBERTI	0000100990	21/03/2025
FERRAND MALATESTA FERNANDO JOSE	CARLOS ALFONSO ECHEGARAY GUERIN	0000112237	8/03/2025	JORDAN ALVAREZ CARLOS ALBERTO	LUIS JORDAN QUISPE	0000110740	22/03/2025
FERRAND MALATESTA FERNANDO JOSE	GODFREY JOSE HEMMERDE CLARKE	0000112236	8/03/2025	RODRIGUEZ AYZANO YOLANDA CONSUELO	RENE MEDINA CARDENAS	0000112732	24/03/2025
FORTI MARTINEZ JUAN JOSE	JUAN JOSE FORTI ARRESE	0000112951	11/03/2025	HARO SEIJAS JOSE JUAN	JOSE JUAN HARO ARAUJO	0000115824	25/03/2025
CHAVEZ LLOJA WANESSA GIANNINA	JORGE LUIS CHAVEZ BLOCK	0000114552	11/03/2025	FUENTES GASPAR MARIA DEL CARMEN	BALDOMERO EDUARDO PEREZ ZENTENO	0000114736	28/03/2025
GALLARDO BARREDO ANTONIA	PELLEGRINO STRAMANDINOLI	0000112819	12/03/2025	ALVAREZ QUIÑONES CAROLINA DEL PILAR	MAURITA GUILLERMINA QUIÑONES HUAMAN	T000000684	29/03/2025
BLOTTE VOLPE DANTE GIOVANNI	VICTOR ROMEO BLOTTE MARCHAND	0000115976	13/03/2025	SEGOVIA DE SILVA ROSA LUZ	CARLOS SILVA ESCOBAR	0000115955	30/03/2025
BOTTGER PAREDES JORGE ROBERTO	DARIO ALFREDO BOTTGER PAREDES	0000112241	16/03/2025	LLENQUE ORDOÑEZ DE BULEJE MARIA DEL ROSARIO	MARIA DOMITILA ORDOÑEZ LOPEZ	T000001161	31/03/2025
RODRIGUEZ TALAVERA SONIA ELIZABETH	FRIDA TALAVERA LAZO DE RODRIGUEZ	0000112766	16/03/2025	ESCALANTE MARCOTTI EDWIN JAIME	YOLANDA JULITA RAMOS MARTINEZ DE ESCALANTE	0000114958	31/03/2025

LA GERENCIA

ARCHIVO PERSONAL

TRAS MALA PRAXIS DEL DR. FONG

Maricielo  
vuelve  
empoderada



SONIA DEL ÁGUILA

En una emotiva conversación, la actriz y bailarina habla de los sacrificios de su mudanza a EE.UU., los desafíos en su carrera y su lucha por tener justicia.

Hace dos años y medio, Maricielo Effio dejó atrás su vida en el Perú para empezar de cero en Miami. No hubo un plan, solo una certeza: necesitaba un cambio. “La pandemia nos sumergió en un vacío espiritual y yo no quería esperar más. Todo se tornaba difícil en el Perú”, confiesa. Pero empezar de nuevo no fue fácil. “Dejé a mi familia, mi carrera, mis amigos, mi mundo entero”. Hoy, desde otra tierra y con nuevos desafíos, la actriz sigue construyendo su historia. Porque los cambios duelen, pero también abren caminos.

Cuando llegó a Miami con su hija, se instaló en Sunny Isles, cerca de la playa. Un espacio que, aunque le brinda tranquilidad, no le responde la pregunta que aún se hace: ¿es este realmente mi lugar? “El sistema de salud es muy bueno, la seguridad también, y por mi hija hago sacrificios. Quizás a mi edad no logre mucho más, pero por ella vale la pena”, enfatiza.

Como para muchos migrantes, para Effio los primeros meses fueron los más duros. “Hice de todo. Trabajé como valet parking, en recepción de hoteles, en un restaurante. Gracias a Dios aquí hay mucho trabajo, pero en términos actorales la plaza es reducida pese a que Miami cuenta con cadenas como Telemundo”, explica la actriz.

Lejos de casa, encontró en las redes sociales una forma de generar ingresos. “Sigo siendo ‘influencer’. En el Perú tengo mis cuentas activas en TikTok, Instagram y Facebook. No quiero perder ese cordón umbilical con mi país”, afirma.

Sobre los rumores de que abrió OnlyFans, aclara que recibió una invitación, pero en su momento decidió no aceptar por los prejuicios en el Perú. “Cuando llegué a Estados Unidos, me ofrecieron Unlok, que es más tranquila, coqueta, sin llegar a lo explícito. Lo probé como una travesura y ahí quedó”, detalla.

—Sueño americano—

Aunque vive en Estados Unidos, Maricielo sigue vinculada con el

“La demanda está en curso. Sé que la justicia tardará, quizás cinco, 10 o 15 años, pero llegará”, afirma Effio sobre el proceso que empezó contra Víctor Fong.

mercado laboral peruano. “Vivir aquí no me impide seguir trabajando en el Perú. Recibí tres ofertas para regresar: una hace dos meses y otra recientemente para ‘El gran chef: famosos’ y la telenovela ‘Eres mi sangre’. Con esta última estuvimos en conversaciones, pero no llegamos a un acuerdo”, explica.

Mientras espera nuevas oportunidades actorales, se gana la vida bailando en eventos y espectáculos, compartiendo escenario con George Neyra, un talentoso bailarín peruano que alguna vez fue su alumno. Pero su camino no termina ahí. Con la misma energía que pone en la danza, Maricielo apunta a nuevos horizontes y sueña con abrirse paso en la televisión americana. “Me encantaría ser presentadora de noticias o conducir un programa de entretenimiento con una mirada más fresca y respetuosa, lejos del chisme”, afirma con entusiasmo. Desde el lado personal, confiesa llevar ocho años sin pareja.

Pero sin duda el hecho que más la ha marcado en el último período ha sido el proceso legal que inició contra el cirujano Víctor Fong por presunta mala praxis, un episodio que sigue afectándole emocionalmente. Sobre su caso, afirma que ya presentó una demanda, aunque la sigue desde el extranjero. “Solo me falta pasar por un médico legista que certifique que lo mío fue una negligencia. La demanda está en curso. Sé que la justicia tardará, quizás cinco, 10 o 15 años. Pero llegará. Ese hombre no solo tendría que pagar una reparación civil, también debería ir preso por la acumulación de denuncias. ¿Cómo es posible que aún no esté tras las rejas?”, lamenta.

Maricielo aprendió que los golpes de la vida no son gratuitos, y con cada uno de ellos ha crecido más fuerte. Ahora, además de su trabajo en la danza y en la televisión, tiene claro lo que busca: “Quiero realizarme personalmente, quiero una nueva familia y un compañero que sea mi complemento, que aporte paz”, subraya. —

Effio alcanzó la fama a los 16 años al ganar el concurso La Paquita Peruana, un logro que marcó su vida. “Fue un antes y un después. Lo mejor que me pasó”, confiesa.

AVISO DE REDUCCIÓN DE CAPITAL  
MEDIA NETWORKS LATIN AMÉRICA S.A.C.

De conformidad con lo establecido en el artículo 217° de la Ley General de Sociedades, Media Networks Latin América S.A.C. cumple con hacer de público conocimiento que su Junta General de Accionistas, con fecha 25 de marzo de 2025, acordó reducir el capital social de S/ 181,920,376.00 a S/ 80,767,856.00, esto es en S/ 101,152,520.00. El importe de la reducción se destinará a la devolución de aportes, que afectará únicamente a uno de los dos accionistas, conforme a lo acordado por la Junta en forma unánime. La reducción del capital social se materializará a través de la amortización de 101,152,520 acciones de un valor nominal de S/ 1.00.

Lima, 31 de marzo de 2025  
Gerente General

SERVICIOS  
EMPRESARIALES

**FONOAVISOS**  
Grupo El Comercio  
Anuncia llamando al 708-9999  
fonoavisos@comercio.com.pe

ARBITRAJES Y JUICIOS IMPORTANTES

Corporación de Abogados de prestigio, con más de treinta años de experiencia en el mercado nacional, **patrocina a favor del sector público y privado, personas naturales y jurídicas, la defensa de derechos en arbitrajes y juicios referidos a casos de particular importancia**, en los que se exija importes y/o indemnizaciones por daños y perjuicios de significativa cuantía. (Arbitrajes, Juicios Civiles, Ejecución de Garantías y otros).

SOLO PATROCINAMOS ACCIONES EN LOS CUALES EL ANÁLISIS PREVIO NOS INDIQUE LA PROCEDENCIA DEL RECLAMO.

Av. Las Flores N° 234-238, San Isidro. Informes: Tlf. (01) 4401066 / 4424710 / 4224894 / 2226212 / 2226213; Atención previa cita de: 9:00 a.m. a 1:00 p.m. y 2:30 p.m. a 6:30 p.m.

PUBLICA TU ANUNCIO  
LLAMANDO AL

996942475

O ESCRÍBENOS AL

fonoavisos@comercio.com.pe

\*No es necesario pagar con tarjeta de crédito

INICIATIVA SOLIDARIA | FUNDACIÓN PERUANA DE CÁNCER

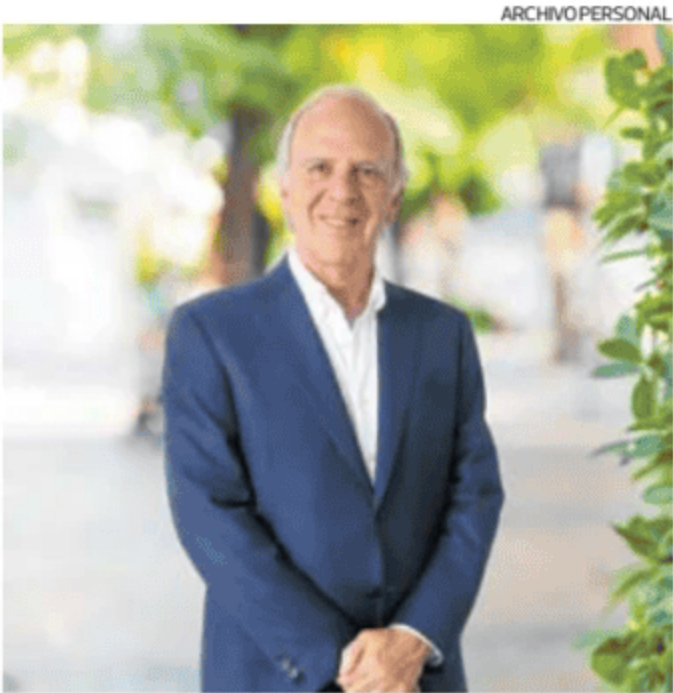
# Un hogar de esperanza creado para sanar

Conversamos con Miguel de la Fuente, CEO de la fundación, sobre el proyecto de un nuevo albergue llamado Hogar Ponle Corazón

SONIA DEL ÁGUILA

En el Perú, tener cáncer y vivir lejos de Lima puede ser, además de doloroso, brutalmente injusto. El 70% de los recursos oncológicos del país están centralizados en la capital. Eso significa que, en algún momento, la mayoría de pacientes diagnosticados con cáncer en regiones deben trasladarse para acceder a tratamientos especializados en el Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas (INEN) u otros de la Red Oncológica Nacional del Perú. Pero ¿cómo hace una familia de escasos recursos de Ayacucho, Iquitos o Puno para costear la estadía en Lima y los gastos? Muchos simplemente no pueden.

Hace 65 años, una mujer visionaria, Frieda Heller, creó la Fundación Peruana de Cáncer justamente porque identificó esta necesidad urgente: brindar un albergue digno para quienes vienen de lejos a luchar por su vida. A partir de esa visión solidaria nació el primer albergue que acogió a pacientes y familiares, dándoles no solo un lugar donde dormir, sino contención, esperanza y humanidad. Hoy, esa misión continúa con más fuerza. Miguel de la Fuente, CEO de la fundación, explica que ante esta realidad nace el proyecto Hogar Ponle Corazón, iniciativa que busca ofrecer alojamiento, alimentación y apoyo a pacientes que llegan a Lima con la voluntad de luchar.



ARCHIVO PERSONAL

El hogar busca duplicar la capacidad actual de atención y brindar hospedaje, alimentación y apoyo integral a pacientes oncológicos que llegan desde regiones del país, sin recursos ni compañía.

con la mirada puesta en el 2027, el objetivo es duplicar esa capacidad y crecer más del 90% en atención. El objetivo es poder recibir hasta 800 pacientes al año. Así, la nueva construcción se levantará al lado del actual albergue (en la avenida Primavera) en un terreno contiguo de cerca de 1.400 m<sup>2</sup>. Un sueño así no se construye solo. “El primer paso fue la donación del terreno por parte de la empresa minera Poderosa. Luego, durante años, hemos constituido un fondo de reserva en dólares que hoy representa un respaldo importante”, detalla De la Fuente. Pero aún se necesitan donaciones. Uno de los hitos claves será un evento benéfico con la participación de reconocidos chefs (Micha Tsumura, James Berckemeyer, Marilú Madueño, Francesca Ferreyros, entre otros), el 9 de abril a las 7 p.m. en el MALI. El evento será conducido por Anahí de Cárdenas, embajadora de la Fundación Peruana de Cáncer. —

El nuevo albergue integrará servicios de rehabilitación física, programas educativos para que niños y jóvenes continúen con sus estudios, y programas de empleabilidad para ayudar a que pacientes y familiares puedan reintegrarse a la sociedad. “Queremos construir

esperanza. Un lugar donde sanar signifique volver a soñar”, destaca. —Trabajo en conjunto— Actualmente, la fundación alberga a unos 75 huéspedes diarios, entre pacientes y sus cuidadores. El nuevo hogar apunta mucho más alto:

# ¡VUELVE!

## CORRESPONSALES ESCOLARES



Inscríbete hasta el **14** de abril

¿Quieres ser un corresponsal escolar de El Comercio?

Si tienes entre 12 a 17 años esta es tu oportunidad. Conviértete en un reportero guiado por nuestros periodistas y publica tus primeras notas en la web de El Comercio.

Inscribe a tu colegio y recibirá:

- ✓ Asesorías personalizadas
- ✓ Charlas
- ✓ Visitas

Una iniciativa de **El Comercio** en alianza con **unicef** para cada infancia

Con el patrocinio oficial de **Movistar**

¡Únete a esta iniciativa AQUÍ!





JESÚS SAUCEDO / ARCHIVO

La 'U' salvó el empate en el tiempo cumplido ante Alianza, pese a tener un jugador más por 75 minutos. Ahora tendrá que visitar al difícil Independiente del Valle.

# El factor Bustos y el primer reto de altura en Quito



CHRISTIAN  
CRUZ  
VALDIVIA

**CLAVE.** Provocador, Bustos fue uno de los protagonistas del empate en Matute. “¿Qué, no puedo celebrar?”, fue su excusa por la polémica. Con la misma vehemencia, ahora planifica la expedición crema a los 2.850 m.s.n.m. de Quito, una plaza con malos recuerdos para Universitario.

Sibien la 'U' no pudo hacer pesarte-  
ner un jugador más en el campo de  
juego, siempre tiene a un hombre  
más en cada lugar donde se pre-  
senta y ese es Fabián Bustos, el téc-  
nico que es tan protagonista como  
el 'Tunche' Rivera, autor del gol del  
empate ante Alianza.

Con las buenas—hacer pesar los  
colores de su equipo—y con las ma-  
las—celebrar el empate de forma  
provocativa—, Bustos es un perso-  
naje que se destaca en cada parti-  
do crema. Debe ser la persona que  
más reclama al árbitro y llama a sus

jugadores no solo para darle indi-  
caciones, sino para que vayan y le  
reclamen al réferi.

Y lo ve todo desde sus colores,  
y es entendible. Reclama, se vuel-  
ve loco con cada jugada y discute  
hasta con su sombra. Y siempre en-  
cuentra eco.

Pero hay dos aspectos en los que  
queda en deuda el técnico argenti-  
no. Si bien está en su derecho de re-  
clamar todo, debe hacerlo cuidan-  
do de no mostrarse tan provocativo  
como lo hizo con la celebración del  
gol de la 'U' en Matute.

## LIGA 1

—Cristal cayó 4-1 en su visita  
a UTC de Cajamarca. Con esto,  
sumó su tercera derrota en las  
últimas cuatro fechas. “Cristal  
no puede dejar una imagen  
como la que hemos dejado”,  
advirtió el técnico Farré.

Con las manos en las orejas, a mo-  
do de burla a la hinchada rival, así fue  
el provocativo festejo de Bustos en La  
Victoria, y el jugador de Alianza Fer-  
nando Gaibor le hizo saber que no  
era la forma. La 'defensa' de Bustos  
fue peculiar: “¿Qué, no puedo cele-  
brar?”, se lo escuchó decir.

## —Apensar en la Copa—

Su protagonismo es inútil para el  
resultado, pero sirve para colocar  
las deficiencias de su equipo en un  
segundo plano en medio de una se-  
guidilla difícil de partidos.

## LA 'U' EN QUITO Los últimos 10 años

28/5/2024  
LDU 4-0 Universitario

5/5/2021  
IDV 4-0 Universitario

5/8/2008  
D. Quito 2-1 Universitario\*

5/4/2006  
LDU 4-0 Universitario

\*Copa Sudamericana

## CREMAS EN ALTURA 2025

18/1/2025

Manizales: 2.160 m.s.n.m.

Once Caldas 1-0 Universitario

Amistoso

Y es que la 'U' no tiene tiempo.  
La mañana después del clásico ini-  
ció el plan Quito: mañana visitará  
al difícilísimo Independiente del  
Valle en Ecuador, por la fecha 2  
del Grupo B, donde debutó con  
una derrota 1-0 ante el River de  
Gallardo.

Las deficiencias en el funciona-  
miento se agravan con las lesiones.  
Las bajas del defensor Matías Di Be-  
nedetto y el volante Martín Pérez  
preocupan. Ya en el clásico, Mu-  
rugarra sintió la pegada e Inga no  
pudo reeditar el buen accionar que  
tuvo contra River. Quien sí volvería  
desde el arranque es el goleador  
Alex Valera.

Quito es una plaza complicada  
para la 'U', que en sus últimas cuatro  
visitas (entre Libertadores y Sud-  
americana) solo sumó derrotas.  
Peor aún, en tres ocasiones cayeron  
4-0 a 2.850 m.s.n.m.

La 'U' de Bustos, sin embargo,  
ha tenido un 2024 con muy buenos  
resultados en altura en el medio  
local. Eso sí, el del martes será el  
primer duelo oficial en altura en  
este año, pues como antecedente  
solo tiene la visita a Once Caldas  
(1-0 en contra), en un amistoso  
disputado en Manizales a inicios  
de enero. —

**Código QR**  
Ceppellini: el plan  
de Alianza para  
“salvar” a su figura  
en la Copa:



# Luego de seis meses, Lapadula vuelve al gol con un doblete en ocho minutos

Spezia superó 2-0 al  
Sampdoria y sigue en  
la pelea por los playoffs  
para el ascenso en Italia.

—Primero fue un centro difícilí-  
simo que atrapó con el muslo para  
redirigirlo hacia el fondo del arco,  
y luego, una parada de pecho y zur-  
dazo en el corazón del área. Dos  
definiciones con olfato goleador,  
como para que no queden dudas  
de que Gianluca Lapadula no ha  
perdido vigencia, solo padecía la  
enfermedad de los artilleros: la ma-  
la racha.

Entre gol y gol apenas pasaron  
ocho minutos. Pero antes del doble-  
te del domingo, fueron seis meses  
los que debimos esperar para ver al  
delantero de 34 años nuevamente  
celebrar como se debe.

## —Triunfo clave—

Lapadula no había marcado con  
el Spezia desde su debut en febre-  
ro pasado. Peor aún, su último gol

data del 24 de setiembre del año  
pasado, en el 1-0 de Cagliari sobre  
el Cremonese.

Hasta que llegó a los 65' y apare-  
ció Lapadula, y luego a los 73' para  
sentenciar la victoria por 2-0 sobre  
el Sampdoria. El triunfo es clave pa-  
ra consolidarse en tercera posición  
y asegurar un cupo a los playoffs  
para el ansiado ascenso a la Serie A.

Por la Liga Rumana, Cristian  
Benavente dio una asistencia en  
el 2-0 del Gloria Buzău sobre el FC  
Hermannstadt. Mientras que en  
México, Piero Quispe jugó los úl-  
timos 18 minutos en la derrota de  
Pumas ante Cruz Azul por 3-2. En  
Grecia, PAOK venció 2-1 a Olym-  
piakos sin Sergio Peña. —



SPEZIA

Lapadula, de 35 años, no marcaba des-  
de setiembre del año pasado.

# Alianza se cobra la revancha en el vóley

Blanquiazules vencieron ayer 3-0 a cremas. En tanto, se definieron las llaves de cuartos de final.

JOSÉ ANTONIO BRAGAYRAC

Con apenas horas de trabajo, el argentino Facundo Morando salió airoso de su primer reto como entrenador de Alianza Lima, al lograr imponerse por un contundente 3-0 sobre Universitario, en el segundo clásico del año disputado por la Liga Peruana de Vóley.

Era un clásico especial por muchas razones. Las cremas ponían en juego el primer lugar del octogonal final y buscaban su segunda victoria consecutiva en clásicos. Enfrente estaban las blanquiazules, que habían caído frente a Regatas Lima de manera inesperada y perdido al técnico Paulo Milagres, destituido horas después.

Con esos antecedentes, aunque las blanquiazules eran las vigentes campeonas, la 'U' parecía ligeramente favorita. Sin embargo, la cancha del polideportivo de Villa

El Salvador, que lució un lleno total en las graderías, sería testigo de una avalancha íntima.

En los dos primeros sets, el cuadro blanquiazul supo sacar diferencia para ponerse en doble ventaja y tener más tranquilidad, pero la reacción de las cremas llegó en el tercer parcial. Sin embargo, a las de Ateno les alcanzó y las dirigidas por Morando terminaron llevándose el partido a sets corridos de 25-17, 25-18 y 25-23.

Aixa Vigil, la figura del encuentro, puso en evidencia un cambio de ánimos en la escuadra íntima tras el cambio de entrenador.

“Ha sido un partido muy bonito, Universitario nunca bajó los brazos y nos exigió mucho, Facundo vino a darnos energía, el equipo jugó super feliz, no jugaba así desde hace tiempo, creo que desde la temporada pasada”, afirmó Aix a tras el gran triunfo en el clásico.

—Lo que se viene—

Con la victoria de 3-0, Alianza Lima sumó 15 puntos, aunque mantuvo su cuarto lugar en la séptima fecha, la última del octogonal final de la Fase 2 de la Liga.



Las blanquiazules habían caído 3-2 en el primer clásico del año disputado en febrero pasado por la Fase 1 del campeonato.

PLAY OFFS 2025	
Universitario VS. Rebaza Acosta	
San Martín VS. Atlético Atenea	
Alianza Lima VS. Circolo S. Italiano	
Regatas Lima VS. Deportivo Soan	

Así, en cuartos de final, las íntimas enfrentarán a Circolo Italiano, que ocupó la quinta posición en la tabla con 10 unidades.

Universitario, en cambio, tras perder este domingo, cayó al segundo lugar del octogonal y ahora se las verá con Rebaza Acosta, que terminó penúltimo con 6 puntos. Las cremas se quedaron con 17 unidades, pero la Universidad San

Martín (también con 17) se hizo del primer lugar por mejor ratio de sets. Las santas ahora enfrentarán a Atlético Atenea, que ocupó el último puesto del octogonal.

Los playoffs de la liga Peruana de Vóley se iniciarán este sábado 12 de abril. Cabe resaltar que con la derrota en el clásico, la 'U' no podrá enfrentar a Alianza hasta la gran final del campeonato.

# Lucca Mesinas se corona bicampeón en California por el QS de Norteamérica

Luego de cuatro días de competencia, el Vans Jack Surfboards Pro llegó a su fin con un peruano en lo más alto del podio. Se trata de Lucca Mesinas, quien se quedó con la primera fecha del QS de Norteamérica 2025-2026, torneo disputado en Huntington Beach, California.

Mesinas repitió el triunfo de la temporada pasada en California, esta vez, luego de salir airoso en un durísimo duelo frente al local Taro Watanabe, la estrella del evento y también clasificado para la Serie Challenger 2025, a quien se impu-



Lucca, de 28 años, logró medalla de oro en los Panamericanos Lima 2019.

so con un puntaje total de 13,04 contra 12,93.

—Gran jornada—

En una fecha en la que participaron 144 surfistas de todo el mundo (104 hombres y 40 mujeres) y que repartió 66.000 dólares en premios, Mesinas supo destacarse tras vencer en semifinales a otro local como Dimitri Poulos.

“Ha sido una final increíble. Fue muy difícil, pero estoy muy feliz de haber ganado dos veces consecutivas. Agradezco a todos los que me apoyan desde el Perú. Sigamos haciéndolo porque ahora se viene el Challenger Series y vamos a ir con todo”, dijo un emocionado Lucca.

El Jack Surfboard Pro es el primer evento de la temporada 2025-26 de la WSL Norteamérica.



Muelle, finalista en Brasil

La peruana Vleyi Muelle, quien derrotó en semifinales a la mexicana Hanne Estrada (7-5 y 6-1), cayó ayer 6-4/6-4 ante la brasileña Pietra Rivoli en la gran final del Roland Garros Junior Series, que se disputó en Sao Paulo, Brasil. La tenista de 16 años necesitaba el título para acceder a una wild card al Grand Slam francés juvenil en junio próximo.

**COMUNICAR LA PARTIDA DE UN SER QUERIDO NO ES FÁCIL. NOSOTROS TE AYUDAMOS A HACERLO.**

Fecha de Publicación: De Lunes a Domingo  
Fecha de Cierre: 24 horas antes de la publicación

fonoavisos@comercio.com.pe  
Grupo El Comercio

Anuncia llamando al **996942475**

\*Sujeto a disponibilidad de espacio

**Defunción**  
**Club de Regatas “Lima”**

Por especial encargo del Consejo Directivo del Club, cumplo con el penoso deber de participar el sensible fallecimiento de los señores asociados de la Institución.

<b>VITALICIOS:</b> Sr. Pedro Manuel Salazar Belaúnde Sr. Frantisek Jindrich Papez Janik Sr. José Patricio Sabogal Carreño Sr. Vicente Díaz Arce Sr. Carlos Patricio Concha Álvarez Sr. Carlos Enrique Francisco Soto Moreno Sr. José Antonio Regal Alberti Sr. Carlos Ernesto Ferrero Costa Sr. Juan Alberto Morante Bardell Sr. Uldrich Johann Tidow Wachsmuth Sr. Estevan Daneliuc Peslar Sr. Luis Humberto Lari Fallaque	 + 05/09/2024 + 29/09/2024 + 21/10/2024 + 17/01/2025 + 19/01/2025 + 21/01/2025 + 27/01/2025 + 31/01/2025 + 17/02/2025 + 17/02/2025 + 25/02/2025 + 03/03/2025
<b>PRE-VITALICIOS:</b> Sr. Julio César Guerra Chomon Sr. Carlos Fernando Zapater Gonzales	 + 07/12/2024 + 11/12/2024
<b>ACTIVOS:</b> Sr. Antonio Furukawa Obara Sra. Silvana De Lucio Alayza Sr. Jorge Ernesto Field Zelaya Sr. Óscar Eliseo Medelius Rodríguez Sr. Otto Werner Tonsmann León	 + 31/10/2022 + 06/03/2023 + 08/02/2025 + 10/02/2025 + 15/02/2025

Chorrillos, 07 de abril de 2025  
**DIRECTOR SECRETARIO**

El Comercio abre sus páginas al intercambio de ideas y reflexiones. En este marco plural, el Diario no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

SOBRE EL SISMO DE MYANMAR



FERNANDO  
BRAVO  
ALARCÓN

Sociólogo y docente  
de la PUCP

## Desastres, autoritarismo y democracia

El arrasador sismo que se abatía sobre el sudeste asiático no podía ocurrir en el peor momento para Myanmar, una ex colonia inglesa que no ha conocido, desde su independencia en 1948, más que gobiernos autoritarios, conflictos interétnicos, intolerancia política, guerras civiles y antecedentes nada recomendables en la gestión de desastres.

Los reportes extraoficiales, en un país de 55 millones de habitantes y con gran censura informativa, indican que el terremoto de 7,7 grados de magnitud dejó más de 2.800 muertos, 3.900 heridos, cientos de miles de damnificados y buena parte de la infraestructura física destruida o en estado crítico. Entidades internacionales independientes informan que, por la ubicación del epicentro y la energía liberada, los decesos podrían superar tranquilamente los 10.000.

Expuesto también a los rigores del cambio climático, Myanmar ya tiene infaustas experiencias con amenazas naturales que devastaron otros sectores de su hoy atribulado territorio: en el 2008, su zona sur fue terriblemente azotada por el ciclón Nargis, que dejó más de 140.000 muertos, más de un millón de desplazados y daños estimados en

US\$10.000 millones. La junta militar de esa época, temerosa de que el desastre visibilice sus vulnerabilidades, rechazó inicialmente la ayuda internacional y, cuando la permitió, mezquinó su entrega, de manera tal que las regiones que le eran políticamente adversas recibieron poca asistencia, mientras en las demás provincias el gobierno aprovechaba las donaciones para venderse como un filantrópico proveedor. En el colmo de los colmos, los militares encarcelaron a personas que colaboraron en las tareas de ayuda humanitaria tras el ciclón.

La destrucción propinada por el reciente terremoto se suma a las derivadas de la guerra civil, que se agudizaron luego del golpe de Estado del 2021, cuando la actual junta de gobierno truncó el breve experimento democrático iniciado en el 2015. Los militares hoy en el poder, respaldados, para variar, por China y Rusia, enfrentan fuerzas opositoras que controlan buena parte de la antigua Birmania, ratificando la imagen de un mosaico de grupos armados que se desplazan en un territorio sin un Estado que lo controle y con una población mayormente pobre y carente de identidad nacional. Se trata de un gobierno ilegítimo y autoritario que, aparte de no saber enfrentar una emergencia, y en rotunda contradicción, ha continuado bombardeando el interior del país, mientras clama por ayuda internacional.

Dicho esto, ¿qué sugiere la literatura académica que ha estudiado la relación entre los desastres y los sistemas políticos? En realidad, aún no hay consenso sobre los posibles caminos que se abren cuando una dictadura, una democracia liberal o una democracia en vías de consolidación enfrenta eventos calamitosos. El sismo de Nicaragua, en 1972, al mostrar el mal uso de la ayuda internacional por parte de la dinastía Somoza, la indispuso ante los actores políticos que la sostenían, propiciando su caída años después. El huracán Katrina del 2005 puso a prueba a los Estados Unidos, ratificando que, incluso en las sociedades de ingresos altos y con estados fuertes, la ayuda experimenta sesgos por clase y por procedencia racial. El gobierno de Sri Lanka, que en el 2004 enfrentaba al grupo rebelde



ILUSTRACIÓN GIOVANNITAZZA

Los Tigres Tamiles, supo manejar el terrible tsunami que golpeó la isla en ese año, para luego derrotar a dicho movimiento, cuyos líderes habían hecho una mala evaluación de las consecuencias del desastre. Corresponde hacer adicionales estudios comparativos, con aparatos teóricos más rigurosos y metodologías más refinadas, en búsqueda de algún patrón consistente entre desastres y tipos de sistemas políticos.

En realidad, todo evento catastrófico pone a prueba los marcos institucionales de una estructura de poder, trátese o no de una democracia, evidenciando su fragilidad o su robustez. Por lo general, se observa que las democracias más establecidas gestionan con cierta eficacia un desastre; y si poseen una razonable cultura preventiva junto con una resiliente infraestructura física, tanto mejor. Para nada es nuestro caso, pues bastó la caída de un solo puente para desestabilizar una gran zona del país. Se dice que la defensa civil es tarea de todos, pero por acá aparece como un lujo de pocos. —

“Todo evento  
catastrófico  
pone a prueba  
los marcos  
institucionales  
de una estructura  
de poder, trátese  
o no de una  
democracia”.

LOS ERRORES DEL ESTADO



MARÍA  
CECILIA  
VILLEGAS

CEO de Capitalismo  
Consciente Perú

## Otro Perú es posible

El Perú no está en camino al desarrollo. De hecho, pese a todas las oportunidades y la riqueza que tiene nuestro país, en el Perú, sobrevivimos. Y aunque somos considerados por el Banco Mundial como un país de ingreso medio-alto, nuestras autoridades son mediocres y la brecha de acceso a servicios e infraestructura de calidad es grande. El Perú tiene enormes recursos que se pierden por la incapacidad del Estado y la corrupción. Pero el problema no es solo el Estado.

El 99,2% de las empresas en el Perú son mypes y el 72% de peruanos se desarrolla en la informalidad. Y son, en la mayoría de los casos, estas empresas y estos peruanos quie-

nes están siendo víctimas de extorsión. En lo que va del año, 14 choferes de transporte público han sido asesinados. Más del 50% de las empresas de transporte son extorsionadas y muchas han debido ceder a la extorsión para poder seguir operando y salvaguardar la vida de sus choferes, en un país donde no existe Estado que los proteja.

Luego del escándalo de corrupción de Qali Warma, que acabó con el aparente suicidio de Nilo Burga, presidente de Frigo Inca, el gobierno decidió cancelar el programa y en su reemplazo crear Wasi Mikuna. La semana pasada, Wasi Mikuna intoxicó a 121 escolares en Piura, Bagua Grande, Áncash y Los Olivos y acaba de ser declarado en emergencia. En un país donde el 43,7% de los niños menores de tres años sufre de anemia, el gobierno no puede siquiera garantizar la nutrición de los niños más pobres. Ni su seguridad física. Aquí, el ministro de Educación considera que la violación masiva de niñas awajún es una práctica cultural.

En este mismo país, un laboratorio farmacéutico sufre una cadena de errores y negligencias que lo lleva a producir y liberar al mercado un suero fisiológico defectuoso, generando el fallecimiento de cuatro personas y la muerte cerebral de tres. ¿Cómo ocurrió esto? Trabajadores de MediFarma habrían manipulado los resultados de calidad del suero y la clínica Sanna no habría informado a tiempo de los efectos adversos producidos por la administración del

suero y continuó administrándolo. Aún no se ha recuperado todo el lote.

Y aquí también, en nuestro Perú, el 21 de febrero se cayó el techo del patio de comidas de un centro comercial en Trujillo que pertenece al conglomerado más grande del país. Seis fallecidos, 83 heridos. ¿Qué fue lo que sucedió? Aún no lo sabemos, ni la empresa ni la fiscalía han concluido la investigación. Solo sabemos que InRetail, administradora del Real Plaza Trujillo, creó un fondo de S/20 millones para las víctimas. ¿Cómo se ha atendido a las víctimas? ¿El fondo es suficiente? Un centro comercial es un espacio público y los peruanos tenemos derecho a saber qué sucedió.

La falta de confianza es uno de nuestros principales problemas. En el Perú, solo 17 de cada 100 peruanos confía en el otro. Y, entonces, ¿cómo recuperamos la confianza de los ciudadanos en el Estado y en la empresa privada frente a lo que sucede? ¿Cómo logramos legitimidad frente al ciudadano de a pie si desde el sector privado no cuestionamos los errores y negligencias de las empresas? Otro Perú es posible. ¡Sin duda! Pero ese Perú requiere de líderes empresariales que levanten la voz, que se compren pleitos y se comprometan. Que dejen de navegar por debajo del radar. Requiere, además, de ciudadanos que dejen la comodidad y se involucren en sacar adelante el país. —

CAMBIO, Y NUEVAS REGLAS  
EN EL CRÉDITO FISCAL



FERNANDO  
CÁCERES  
FREYRE

Directorejecutivo  
de Síntesis Instituto

# ¿La Sunat promueve la informalidad?

No es fácil atraer a los empresarios hacia la formalidad. Convencerlos de que operar dentro del sistema les traerá más oportunidades que costos es tarea compleja. Por eso, no tiene sentido haber recortado de 12 meses a un mes el plazo para que los empresarios registren sus compras para usar el crédito fiscal del IGV. Si van a tener que pagar el IGV al vender productos sin tener crédito fiscal para compensarlo, ¿por qué comprarían con factura a proveedores formales?

En el Perú, no se puede legislar sin considerar a los cientos de miles de empresarios que viven en los márgenes de la formalidad. No se puede asumir, sin más, que porque doy una norma todos la van a cumplir y no habrá consecuencias acerca de si me quedo o no en la formalidad. Así no funciona el Perú.

Más todavía, incluso dentro del grupo de empresarios formales, como muchos bodegueros, el gran problema que encuentran es

que “con este cambio, muchas bodegas se verán obligadas a sumar el saldo del IGV no recuperado al costo de los productos, lo que generará un incremento en los precios y afectará directamente al consumidor”, como lo declaró recientemente Andrés Choy, presidente de la Asociación de Bodegueros del Perú.

En setiembre pasado, el Ejecutivo emitió el Decreto Legislativo 1669, que le quita a las empresas el derecho a usar el crédito fiscal si no anotan sus comprobantes dentro del mismo mes. Sin excepciones para quienes llevan libros electrónicos (solo las hay para los que usan libros manuales o computarizados). Una medida que entrará en vigencia apenas se emita un reglamento pendiente.

Esto es algo que, hay que decirlo, no pasa en otros países. En Chile, si se anota después de dos meses en el registro de compras no se pierde el crédito fiscal. En Colombia, no existe el requisito de anotación para ejercer el crédito fiscal. Y así.

Ahora bien, también hay que considerar la problemática de las empresas más grandes. En sectores como salud, minería y seguros, los procesos para validar y registrar



ILUSTRACIÓN GIOVANNI TAZZA

facturas toman tiempo.

En minería hay bienes que se entregan en Lima (y la factura se emite en ese momento), pero tienen como destino final instalaciones en distintas regiones. Por tanto, recién cuando llegan a esos lugares es que se puede verificar la calidad y registrarlos, un proceso que puede tardar semanas.

En el sector financiero, particularmente en el ‘leasing’, el tiempo entre la emisión de la factura y el cierre de la operación puede extenderse por semanas. En seguros, las empresas deben realizar procedimientos de verificación rigurosos de las facturas para determinar las coberturas, un proceso que puede extenderse por meses. En importaciones, es frecuente que los proveedores emitan facturas en un mes, pero el proceso de importación no termine hasta que se recogen los bienes al mes siguiente. Todo esto imposibilita anotar los comprobantes dentro del mismo período.

En general, cuando se emiten facturas en fechas cercanas a fin de mes, no se puede registrar la compra en ese período dado que las empresas tienen procedimientos de verificación de calidad.

Además, tal como lo expliqué en un artículo anterior (“Sunat, ¿quién te dio ese derecho?”), el Decreto Legislativo 1669 va más allá de la delegación de facultades legislativas, en cuyo contexto se emitió, pues las facultades solo habían sido delegadas para perfeccionar la regulación sobre el registro de compras y no para un aspecto esencial de la obligación tributaria: el plazo para usar el crédito fiscal.

Incrementar la formalidad en el Perú cuesta mucho. Las nuevas reglas incluso podrían generar incremento de precios a los consumidores y afectar a empresas de todo tamaño de la economía. El DL 1669 debe modificarse. —

“En el Perú, no se puede legislar sin considerar a los cientos de miles de empresarios que viven en los márgenes de la formalidad”.

MIRADA DE FONDO



SANTIAGO  
PEDRAGLIO

Sociólogo

# Elecciones: ¿la reforma que les falta?

Las elecciones generales del 2026 ya han sido formalmente convocadas (25/3/2025), y es de todos conocido que en el trayecto se han hecho múltiples modificaciones a las normas electorales. Ahora falta saber si se produce una más que tendría un alto impacto en el proceso.

La posible nueva norma tiene carácter de reforma constitucional: modifica los artículos 179, 180, 182 y 183 de la Carta Magna. En la legislatura anterior se aprobó en primera votación y, como manda la propia Constitución, para ser válida tendría que ser aprobada en una segunda votación en la “siguiente legislatura”, es decir, en la actual, que termina el próximo julio.

El tema más importante se relaciona con la presidencia del Jurado Nacional de Elecciones. Según la disposición final transitoria

del proyecto, “el presidente del Jurado Nacional de Elecciones a la entrada en vigor de la presente ley es elegido por el pleno del JNE, sucediendo a quien al momento de la elección estuviese en ejercicio del cargo”. Esto implica que el actual titular tendría que renunciar indefectiblemente para que los miembros del pleno elijan a uno nuevo. Sería el cambio más inmediato y perentorio.

La disposición final transitoria es particularmente llamativa porque impondría un cambio obligado del presidente del JNE para un proceso electoral ya convocado. El actual titular, Roberto Burneo Bermejo, fue designado por la Sala Plena de la Corte Suprema del Poder Judicial para el período 2024-2028 y asumió funciones en noviembre del 2024. Por lo tanto, le restaría un plazo significativo incluso si se aplicara la posible nueva vigencia de dos años (otro cambio que introduciría la norma, que plantea reducir el tiempo en el cargo de cuatro años a la mitad).

Llama aún más la atención la posible modificatoria siendo que la semana pasada el pleno del JNE anunció el cronograma electoral, después de haberlo aprobado por unanimidad. Este cronograma “establece las fechas límite que constituyen los hitos legales que regirán el proceso electoral convocado”, hitos que, como el presidente del JNE ha señalado, “se han ajustado en concordancia con las últimas disposiciones normativas emitidas por el Poder Legislativo” (nota de prensa del JNE, 31/3/25).

Si se aprueba la disposición transitoria aludida y esto trajera consigo la sustitución del actual presidente del JNE, el resultado será incrementar la incertidumbre que ya rodea el proceso electoral del 2026. —

ARCHIVO HISTÓRICO



ARCHIVO HISTÓRICO DE EL COMERCIO

## Día Mundial de la Salud

Cada 7 de abril se conmemora el Día Mundial de la Salud, fecha establecida por la Organización Mundial de la Salud para celebrar la promoción y preservación del bienestar de la humanidad. En la foto, pacientes del leprosorio San Pablo, en Loreto, como parte de la campaña Plan del Perú de **El Comercio**, en 1959.

UN DÍA COMO HOY  
HACE 100 AÑOS

## Primero lo estadounidense



Calvin Coolidge, presidente de los Estados Unidos, ha salido en defensa de los fabricantes estadounidenses de prendas de algodón. Dijo a los periodistas: “La política estadounidense es dar absoluta prioridad en el mercado doméstico a los productos que manufactura nuestro país. Esta es, debo decirlo una vez más, la política tradicional que defiende el Partido Republicano que siempre dirá que primero es lo estadounidense”. Esto no necesita explicación, ya que la prosperidad sin precedentes de la que goza la industria estadounidense es la mejor prueba del éxito de esa política. —H.L.M.

# DanSa

Danzas y Sabores del Perú

PRESENTA:

## YANUQ

LA MAGIA DE TERESA

Un espectáculo creado por:

Vania Masías &  
Lucho Quequezana

Imágenes referenciales

Compre sus  
entradas en:



Cena menú degustación



Show inmersivo y música en vivo



[servicioalcliente@dansa.pe](mailto:servicioalcliente@dansa.pe)



(01) 219-9000



Av. Rivera Navarrete 2692

ENTREVISTA

Diego Caverio

Gerente general del BCP

"Esperamos, en promedio, un crecimiento de 7% en el portafolio de créditos este año". / 5



# El 'boom' del mercado 'pet care'

**En auge.** Los servicios disponibles para mascotas se han diversificado, y hoy van desde guarderías hasta paseos en 'paddle'. La industria 'pet care' movió US\$507 millones en 2024. / 6,7

DESTAQUE

Vida 'millennial'. El 58% de limeños gastó más para productos saludables, según Impronta Research. / 4.

PINES DE LA SEMANA

PUNTO DE VISTA

MARÍA ROSA VILLALOBOS  
Editora de Economía y Día1

Repartición arancelaria

Ha pasado varios días desde el anuncio de Donald Trump y el mundo recién termina de asimilar y calcular las consecuencias. Con el paso de los días va quedando más claro que más allá de las razones que haya compartido el gobierno estadounidense, la implementación de estas tarifas es un método de negociación 1:1 y que en este caso, la fuerza se impone a la razón. El cómo se calcularon los aranceles ha sido duramente criticado. En sencillo, el equipo del presidente Donald Trump tomó el déficit comercial de EE. UU. en bienes con cada país (afectado hoy por los aranceles), dividió las cifras por la cantidad de bienes importados a EE. UU. desde cada una de esas naciones y las redujo a la mitad. Esto “es casi tan aleatorio como imponer un impuesto basado en la cantidad de vocales en tu nombre”, describió The Economist. ¿Qué se obtuvo como resultado? Países como Vietnam –que envían grandes cantidades de bienes manufacturados a EE. UU., pero que importan poco desde dicho país– fueron los que se llevaron la peor parte, pues enfrentan aranceles bastante más altos que el resto (en el caso de Vietnam, 46%). En esta suerte de ‘repartición arancelaria’, Latinoamérica no ha tenido

“La implementación de los aranceles es un método de negociación 1:1 y, en este caso, la fuerza se impone a la razón”

mayor protagonismo, lo que ha jugado a nuestro favor. Chile, Colombia, Ecuador, Argentina y Perú son algunos de los países que recibieron la tarifa mínima, un 10%, y por tanto, son parte del grupo menos afectado.

El gobierno peruano anunció que buscará minimizar el impacto y la Embajada de Perú en EE. UU. ha iniciado acciones en esa misma línea, teniendo en cuenta que el Perú es el segundo mayor proveedor latinoamericano de este país (con arándanos, uvas, paltas, espárragos, entre otros) y que nuestra producción es contra estacional, permitiendo proveer de productos al mercado norteamericano cuando este no produce lo suficiente. Así, en menos de 48 horas, se ha iniciado nuestro 1:1, una ventana de oportunidad que, aunque estrecha, hay que aprovechar juiciosa y cuidadosamente, teniendo en cuenta que el escenario externo es adverso. El encarecimiento del comercio mundial ralentizaría de nuestro crecimiento. Por eso, es urgente que juguemos todos con la misma camiseta, pero sin exceso de pasiones.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

ANUNCIOS EMPRESARIALES

**Bimbo en el ranking de empresas más éticas**  
Grupo Bimbo ha sido distinguido por noveno año consecutivo como una de las Empresas Más Éticas del Mundo, según ranking del Instituto Ethisphere con sede en Scottsdale (Arizona).



**cbc Perú recibe sello por generar cero residuos**  
cbc Perú certificó su planta embotelladora ubicada en Sullana con el estándar de gestión Cero Residuos Operacionales al Vertedero. El sello fue otorgado por la certificadora SGS.

**Unacem preserva el Santuario de Amancay**  
Grupo Unacem, a través de sus empresas Unacem y Celepsa, implementará un sistema de paneles solares y un invernadero en el Santuario de Amancay (Lima), área de conservación privada que alberga 180 especies de flora y fauna, como la emblemática Flor de Amancay.



**Cetemin patrocinará a los Amautas Mineros**  
El Centro Tecnológico Minero (Cetemin) suscribió un convenio corporativo para patrocinar a la asociación Amautas Mineros durante todo el año 2025 en la ‘categoría cobre’.

**Summa Gold invierte S/17 millones en Oxi**  
Summa Gold inauguró la Vía Bicentenario en la ciudad de Huamachuco (La Libertad). La obra demandó más de S/17 millones y fue realizada bajo la modalidad de Obras por Impuestos (Oxi).



**Ferreyros impulsa la formación de técnicas**  
Una tercera promoción de técnicas en maquinaria pesada se graduó en la ciudad de Arequipa gracias a la beca Ferreyros DreamBIG, la cual es desplegada en Tecsup de Arequipa, Lima y Trujillo. El programa prepara a las participantes para dar soporte a las máquinas Cat.



**Financiera Confianza y las finanzas verdes**  
Financiera Confianza beneficia a más de nueve mil clientes con su iniciativa de finanzas verdes para las Mypes, la cual fomenta la adopción de tecnologías limpias.

**Premio Nacional de Minería Escolar en Perumin 37**  
El Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP) convoca a los estudiantes de todo el país para que participen en el Premio Nacional de Minería Escolar 2025, que se desarrollará en Perumin 37.

**Latam y su ayuda a los niños víctimas de quemaduras**  
Latam Airlines fue reconocido con el trofeo Aniquito por la Asociación de Ayuda al Niño Quemado (Aniquem) con la que viene colaborando desde hace cuatro años.

NOMBRAMIENTOS DESTACADOS



**KARIM BATALLANOS**  
Gerente general  
**Minera Antapaccay**  
Antes ocupó el cargo de general manager en la misma compañía. Es egresado de la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco.



**MARÍA FE ARRIBAS**  
Presidenta del Consejo Directivo  
**Asociación de Administradoras de Fondos del Perú**  
Es la actual gerente general de Scotia Fondos SAFM. Es egresada de la Universidad del Pacífico con un MBA en The University of Chicago Booth School of Business.



**INÉS TEMPLE**  
Presidenta  
**International Women’s Forum en Perú**  
Es presidenta de LHH DBM Perú y LHH Chile. Administradora de empresas por New York University y MBA de Adolfo Ibañez. Ha seguido el PAD y programas para presidentes y directores de Universidad de Piura, entre otros cursos de liderazgo.



**JEAN CARLO MARTÍNEZ**  
Director de Procurement & Sustainability  
**Backus**  
Es economista egresado de la Universidad del Pacífico con un MBA de la London Business School. Tiene más de 8 años en AB InBev. Es maestro cervecero de la Clase 2021 de la Beer Academy en Perú.



**BENJAMÍN CHÁVEZ**  
Gerente general adjunto de Engineering & Data  
**BBVA Perú**  
Se incorporó al banco en el 2021, liderando las funciones de Chief of Staff de la gerencia general y director de estrategia del Banco. En el cargo, contribuirá en la transformación y en la creación de soluciones innovadoras para los clientes.



EXCLUSIVO PARA  
**SUSCRIPTORES DE  
DIARIO EL COMERCIO**



**Da el salto hacia el siguiente  
paso en tu educación.**

Aprovecha tus beneficios exclusivos en educación.

**15%**  
dto.

en Maestrías  
Especializadas,  
MBA's y Diplomados



Indica tu DNI al correo  
[admisionpostgrado@upn.edu.pe](mailto:admisionpostgrado@upn.edu.pe)

Descubre más beneficios y sus condiciones en [clubelcomercio.pe](https://clubelcomercio.pe)

¿Aún no eres suscriptor de El Comercio? Suscríbete al nuevo

**Plan Digital con acceso a Club El Comercio**

desde **S/19** mensuales



# Alimentación saludable, un estilo de vida ‘millennial’

**Tendencia.** Al 2023, el 58% de limeños incrementó su presupuesto para estos productos en el último año, según la consultora Impronta Research. Esta cifra se mantuvo durante el 2024.



FIGURE  
GIL-MENA

Legan los 30 y el cuerpo ya no es el mismo. Los ‘millennials’ buscan mejorar sus horas de sueño, reducir el estrés y sobre todo, comer mejor. Esto ha dado pie a una tendencia que hoy se ha consolidado.

Los hábitos saludables se aceleraron tras la pandemia, cuenta José Oropeza, socio director de la consultora Impronta Research, sobre la base de un estudio realizado en el 2023 en Lima, en el que 7 de cada 10 limeños consideraron que su alimentación es sana.

Así, el grupo etario entre los 31 y 50 años suele ser más constante en su alimentación. Y es que, la mantiene como parte de su rutina diaria, teniendo entre sus principales motivaciones mantener una buena salud y ganar calidad de vida, según los resultados de Impronta. ¿Qué y cómo compran los ‘millennials’?

Jeanet Juro, jefa administrativa de Organa Perú, afirma que esta generación está interesada en reducir azúcares y productos procesados, e incorporar más proteínas vegetales y opciones sin aditivos o conservantes a dieta diaria.

“Desde Organa hemos visto también que nuestros clientes mayores de 30 años tienen una fuerte inclinación hacia los ‘superfoods’ como la quinua y la chía. Además hay una mayor conciencia en cuanto a la importancia de la hidratación, el consumo de fibra y probióticos”, detalla a Día1.

Y es que, como refiere Eileen Wong, directora comercial de Flora y Fauna, los clientes de esta edad son personas que buscan prevenir enfermedades en el futuro. Además, indica, el consumidor se está educando constantemente sobre nuevos estudios y productos en tendencia.

**COMER BIEN SIN AFECTAR EL BOLSILLO**  
“Comer sano no significa comprar productos de marca y eso hoy el consumidor lo entiende. Se trata de elegir ingredientes naturales y minimizar todos los posibles ultraprocesados, eligiendo siempre productos con mejor relación costo-beneficio”, explica Juro, de Organa.

Añade que los clientes de 30

años gastan en promedio entre S/50 y S/120 por visita a uno de sus 14 locales, dependiendo de si busca productos básicos para la semana o nuevas opciones saludables.

Por otro lado, la directora comercial de Flora y Fauna, señala que el ticket promedio –en sus 10 locales– es de S/100. Además añade que el consumidor también busca constantemente nuevos productos que se adecuen a los diferentes estilos y necesidades diarias.

**UN CONSUMIDOR MÁS INFORMADO**

El estudio de Impronta refleja que el 61% de los encuestados prefiere ir a comprar presencialmente. Según Oropeza, los consumidores prefieren escoger lo que van a comprar, leer las etiquetas y asegurarse que los alimentos sean frescos.

¿Qué buscan los treinteañeros cuyo metabolismo ya no es el mismo? Juro precisa que este consumidor es muy exigente, se fija en ingredientes, en el contenido nutricional, en los beneficios reales y en lo que realmente necesita.

En esa línea, Wong asegura que para este tipo de consumidor, Flora y Fauna cuenta con la asesoría de especialistas en nutrición para que las personas elijan de acuerdo a sus necesidades.

**LO MÁS BUSCADO**

Si bien ajustar la alimentación parece tarea complicada, el cambio ha sido notorio, según Wong y Juro. Antes los productos saludables eran percibidos como un mercado de nicho, pero hoy son parte del día a día de muchas personas.

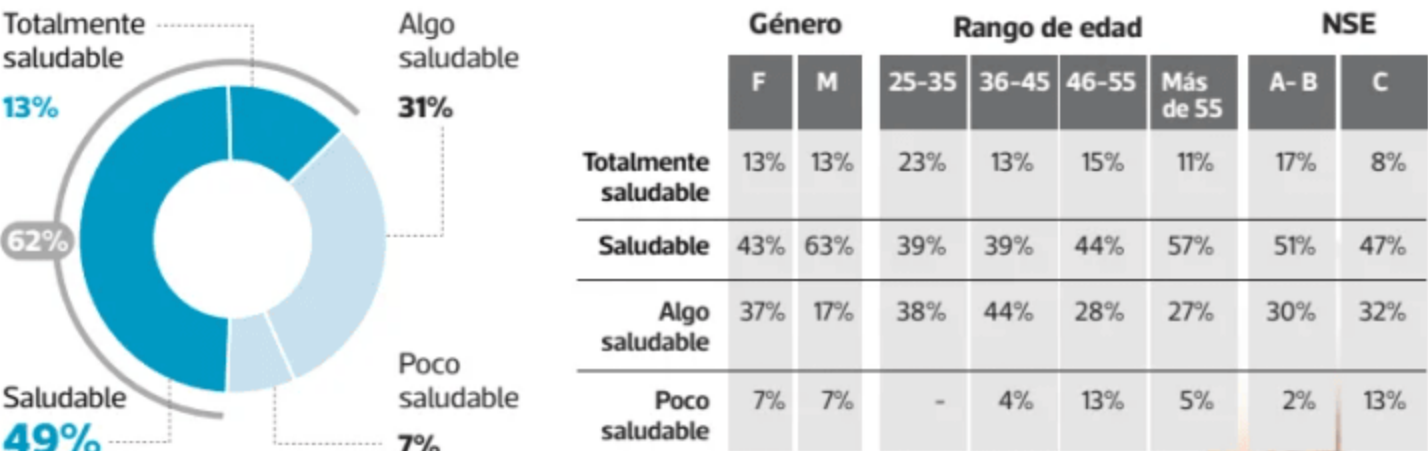
En Organa, entre las categorías más demandadas por los consumidores mayores de 30 años están los probióticos y snacks ricos en proteínas, los productos sin gluten, sin lactosa y los sustitutos vegetales de la carne de vaca, como la carne vegana, hamburguesas y embutidos a base de plantas, que han ganado mucha popularidad en los últimos años.

Mientras que en Flora y Fauna aseguran que los favoritos entre sus clientes son los productos sin aditivos artificiales, frutas y verduras libres de pesticidas y suplementos que refuercen el sistema inmune y/o equilibren el sistema nervioso.

Américo Farfán, presidente del sector de Suplementos Nutricionales, Productos Naturales, Dietéticos y Edulcorantes del Gremio de Salud de la Cámara de Comercio

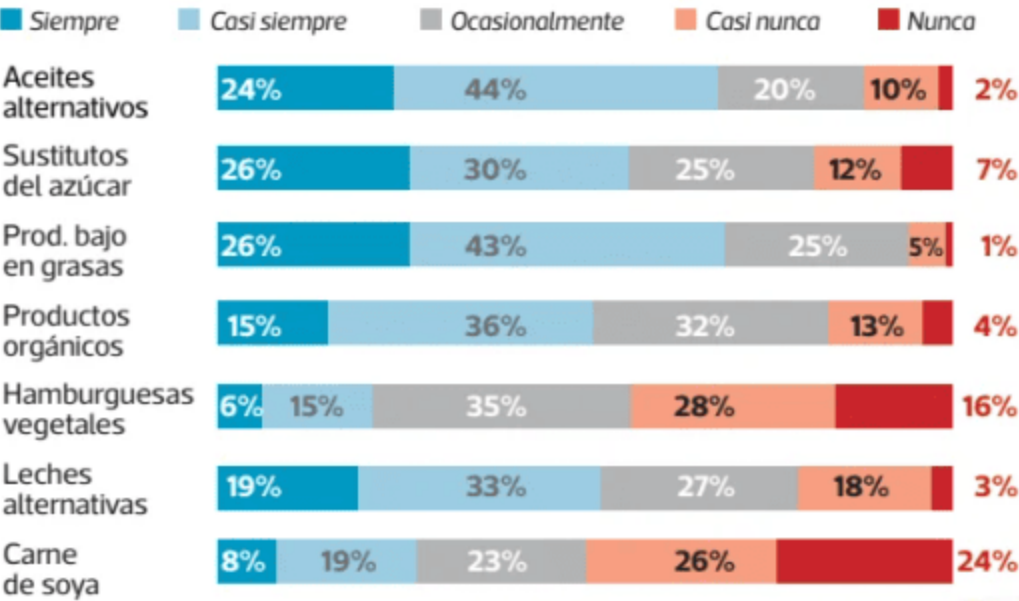
**Las cifras de la nutrición balanceada**

¿Cuán saludable consideras que es tu forma de alimentación? (RU) (%)



Fuente: Estudio “Actividad física y alimentación saludable”, elaborado por GRM, (en el 2024 en Lima, base: 250 personas del NSE A/B y C)

**Actitudes y preferencias**



**¿Qué te motiva a consumir productos saludables?**



Fuente: Estudio “¿Somos lo que comemos?”, elaborado por Impronta Research (en el 2023 en Lima, base: 500 personas del NSE A/B y C)

**El dato**

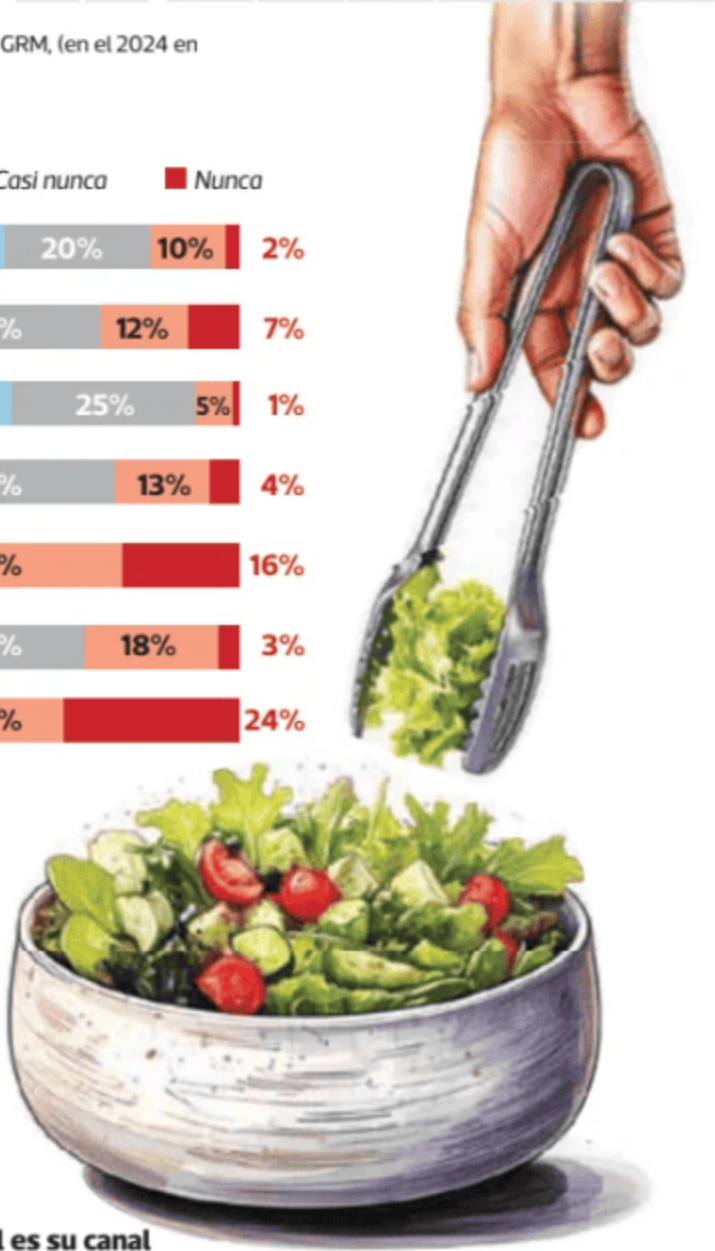
Américo Farfán de la CCL menciona que el consumidor comprometido con su salud y enfocado en los deportes podría gastar hasta S/300 mensuales en suplementos.

de Lima, calcula que el mercado de suplementos creció en un 20% desde la pandemia, acompañado del incremento de deportistas comprometidos con su salud.

En Organa y Flora y Fauna saben que este es un mercado promotor y no solo porque los mayores de 30 giraron hacia estos productos, sino porque ellos serán la pobla-

ción adulta mayor que mantendrá esta necesidad de alimentos saludables.

“El mercado saludable no tiene límites. Los fabricantes de alimentos, suplementos y cuidado personal saben que si una marca no considera la salud y seguridad de sus clientes, está destinada a desaparecer”, enfatiza Wong.



**¿Cual es su canal principal de compra?**



**Usted afirmaría que en el último año, la compra de productos saludables...**



ENTREVISTA

Diego Caverio  
Gerente general del BCP

**Finanzas.** El banco ha ganado eficiencias a raíz de la implementación de Inteligencia Artificial. Por otro lado, para este año, esperan un crecimiento del 7% en el portafolio de crédito.

“Tenemos ganancias de productividad de más del 30% en desarrollo de software”



ISRAEL LOZANO G.

Acorde a la transformación que vive hoy el sistema financiero, el BCP ha logrado que su inversión en tecnología permita generar eficiencias a nivel interno. El manejo de la Inteligencia Artificial (IA) y data transaccional le permitirán al banco continuar creciendo en segmentos que hoy no son atendidos. Diego Caverio, gerente general de la entidad financiera, conversó con Día 1 en el marco de su aniversario 136.

**El BCP cumple 136 años y, en los últimos años, ha logrado posicionarse como un banco más digital. ¿Cuánto esfuerzo ha demandado ello?**

Nosotros invertimos al año alrededor de US\$1.000 millones. No es sólo en la generación de los aplicativos, sino también en la resiliencia, en una arquitectura flexible, moderna, que te permita entregar mejoras permanentemente.

**En eficiencia, ¿cuánto ha ganado el banco con dicho nivel de inversión?**

Hemos tenido ganancias de productividad superiores al 30% en nuestra capacidad de desarrollo de software gracias al uso de la IA. Ello es consecuencia de un diseño tanto de arquitectura como de modelo de delivery de desarrollo de software que aseguran que vayamos a esa velocidad, que reduzcamos el costo del paso a producción, que reduzcamos el costo de las transacciones.

**¿El uso de la IA sumado al manejo de data les ha permitido mejorar sus modelos predictivos?**

Usamos mucho data y ‘analytics’ porque tenemos muchísima información transaccional. Esto con la IA va a cambiar muchísimo en los próximos años. Hoy día estamos utilizando IA en desarrollo de software, en el ‘call center’: ya el 40% de nuestras llamadas al ‘call center’ son asistidas con IA. Pero, yo creo que estamos viendo la punta del iceberg. El desarrollo tecnológico a largo

plazo vendrá por el avance de la computación cuántica. ¿Cómo se está preparando el banco para ello?

La computación cuántica es algo que seguramente va a tener un impacto gigantesco. Vamos a tener que estar preparados, sin duda. Tanto para el uso como para defendernos, porque esto también trae riesgos y potenciales fraudes. Lo que está un poco más maduro es el tema de IA. Hemos armado un programa de IA a nivel de Credicorp, donde hemos definido el gobierno de IA. Es decir, qué tipo de herramientas, qué tipo de soluciones se usan, cómo se gestiona la data sobre la cual se apoya la IA, cómo priorizamos los casos de uso, y cómo apalancamos los casos de uso para que se utilicen a nivel Credicorp. En eso estamos enfocados hoy en día.

**El otro ‘core’ del negocio es la bancarización. ¿Cuántos nuevos clientes han logrado bancarizar en el 2024?**

El último año ha sido espectacular. Hemos incluido a 6 millones de peruanos financieramente a través de la Banca Móvil y fundamentalmente a través de Yape. El impacto que estamos teniendo desde el punto de vista de inclusión financiera es gigantesco en el país porque financiamos a personas que no tenían acceso al crédito, que demandan créditos pequeños, gente de la que no tenemos mucha información.

**¿Cuáles es la meta de bancarización este año?**

Queremos llegar a 7 millones de peruanos al cierre del 2025. Eso entre Banca Móvil y Yape.

**El 2024 fue de recuperación para el consumo, pero recién hacia el último trimestre del año. ¿Cómo afectó a la cartera de créditos?**

El 2024 ha sido un año en el que la banca ha tenido un costo de riesgo inusualmente alto y rentabilidades relativamente más modestas. Eso generó que las instituciones de alguna manera endurezcan sus políticas crediticias sobre todo en los segmentos de consumo y pyme. La cartera creció muy poquito, pero en



JOEL ALONZO

El banco buscará nuevas formas de mejorar sus modelos crediticios. El crecimiento vendrá del desarrollo de mercados no atendidos, explica Caverio.

“Queremos llegar a bancarizar a 7 millones de peruanos al cierre del 2025”

“Estamos esperando en promedio un crecimiento de 7% en el portafolio este año”

consumo y en pymes yo diría que estuvo relativamente ‘flat’. Este año esperamos que estos dos sectores tengan un crecimiento de un dígito, más pegado hacia la parte superior.

**¿Y para el total del portafolio?**  
Estamos esperando en promedio un crecimiento de 7% en el portafolio en general este año.

**Moody’s observaba a setiembre del año pasado un deterioro en la cartera reprogramada. ¿Cuánto ha logrado mejorar ello en el último trimestre del año y en el primero del actual?**

La cartera reprogramada la tenemos bastante controlada y dentro de todos los límites que se han establecido. También aplica para la refinanciada, que incluso ha bajado de manera bien relevante en los últimos meses y a partir del último trimestre del año pasado. Yo diría que particularmente en nuestro caso el costo de riesgo se viene reduciendo de manera bien notoria a partir del último trimestre del año pasado.

**¿Ello implica mantener prudencia en la colocación?**

Lo que estamos haciendo es buscar nuevas formas de mejorar la precisión de nuestros modelos crediticios para poder hacer que crezca la torta. El crecimiento desacoplado de la economía, más que por un crecimiento del mercado en general, vendrá por desarrollar un mercado no atendido: que es el acceso a crédito de estas personas que nunca fueron atendidas.

**En el caso del crédito hipotecario, ¿se prevé que las tasas de interés continúen bajando?**

Las tasas que más se han afectado son las de corto plazo. Las de largo no regresarán al nivel prepandemia. Pero las tasas de largo plazo están estables, alrededor de 6,5%.

**Con lo cual, ¿en cuánto están las tasas para el hipotecario?**

Tediría que entre 8% y 10%, dependiendo de las variables. Vemos que la demanda ha venido creciendo y vemos dinamismo en el mercado de proyectos, tanto de Mi Vivienda y como en el panorama general. Por el lado de la cartera hipotecaria, esperamos un crecimiento de alrededor de 10%.

**Más allá de sus objetivos ‘core’, ¿cómo evalúa el papel del banco en el país a sus 136 años?**

No hay muchas empresas centenarias en el Perú, y creo que cumplir 136 años y mantenerse tan vigente, con una posición de tanto liderazgo en el mercado, es reflejo del trabajo que se ha venido haciendo durante tanto tiempo y que ha hecho sostenible esta empresa. Creo que lo principal, lo que hace más sostenible un negocio, es la preferencia de tus clientes. Y, evidentemente, también el impacto que tiene el ayudar a esos clientes para que crezcan y para que transformen sus planes en realidad.

# ‘Pet care’: un amor que no tiene precio

## El auge del mercado de alimentos y cuidado de mascotas

**Radiografía.** Aumenta la oferta de servicios para mascotas, desde guarderías y terapias hasta viajes o paseos en ‘paddle’, así como veterinarias especializadas. Se proyecta que esta industria moverá US\$708 millones al 2029 en el Perú.



Tener una mascota —o varias— hoy es una experiencia muy distinta. Desde hace unos cinco años, en los que se vienen popularizando términos como ‘perrhijos’ y ‘gathijos’, “se observa un crecimiento acelerado del mercado ‘pet care’”, sostiene Jorge Rubiños, gerente Comercial de Arellano Consultoría. Poco a poco van quedando atrás los años en los que los peruanos, en su mayoría, veían a las mascotas como cuidadoras de la casa o cazadoras de ratones. Hoy —de acuerdo a Arellano— el 73% de los peruanos afirma que las considera parte de su familia y un 47% las ve como sus compañeras.

“Este aumento, en parte, se debe al crecimiento de la población joven y a la postergación de la paternidad, lo que ha llevado a que más personas adopten mascotas y les brinden más cuidados”, sostiene Verónica Mendo, gerente de Marketing de Nestlé Purina Perú. Según Arellano, cuatro de cada 10 hogares peruanos tiene al menos una mascota; el 84% tiene perros, un 35% gatos y, en menor proporción, aves, hamsters, conejos y otros.

Esto se refleja, sin duda, en el creciente presupuesto que los peruanos destinan para los cuidados de sus engraidos. Es más, solo en el 2024 este mercado de cuidado de mascotas movió US\$507 millones en el Perú y se proyecta que seguirá creciendo a tal punto que alcanzará los US\$708 millones en el 2029, según la consultora Euromonitor International. Antes de la pandemia, el mercado ‘pet care’ solo movía US\$271 millones.

Para Mendo, es evidente que el gasto promedio de los peruanos en el cuidado de sus mascotas ha aumentado, ya que se observa que el vínculo emocional con los animales se ha intensificado. “Los hogares pueden

gastar entre S/350 y S/500 mensuales por mascota, lo que puede llegar hasta los S/6.000 al año, incluyendo alimentación, higiene, salud y otros cuidados”, comenta a Día 1. ¿Cuáles el perfil de estos ‘petlovers’? Por lo general, son personas entre los 25 y 45 años en hogares urbanos, parejas jóvenes o adultas, anota la ejecutiva.

Ante este ‘boom’, María Salinas, ejecutiva Comercial de Arellano, cuenta que se ve una oferta más variada e innovadora. Ahora se ven más edificios y restaurantes ‘pet friendly’, servicios de guardería, escuelas, collares inteligentes, productos funcionales y también experiencias entre dueños y mascotas. “Hoy el mercado está en un proceso de maduración”, afirma.

**¿En qué gastan los dueños?**

El principal gasto de los dueños de mascotas es, sin duda, el alimento, seguido de consultas veterinarias. No obstante, fuera de ello, se ha impulsado una mayor demanda por otros productos. De acuerdo con Arellano, el 38% de peruanos indica que compra ropa para sus mascotas y el 30% adquiere productos de cuidado personal, seguido de correas, collares, juguetes, camas y servicios de cuidado (ver infografía). Si bien se calcula que en estas categorías se gasta en promedio S/72 mensual, en el NSE A esta cifra supera los S/170 cadames.

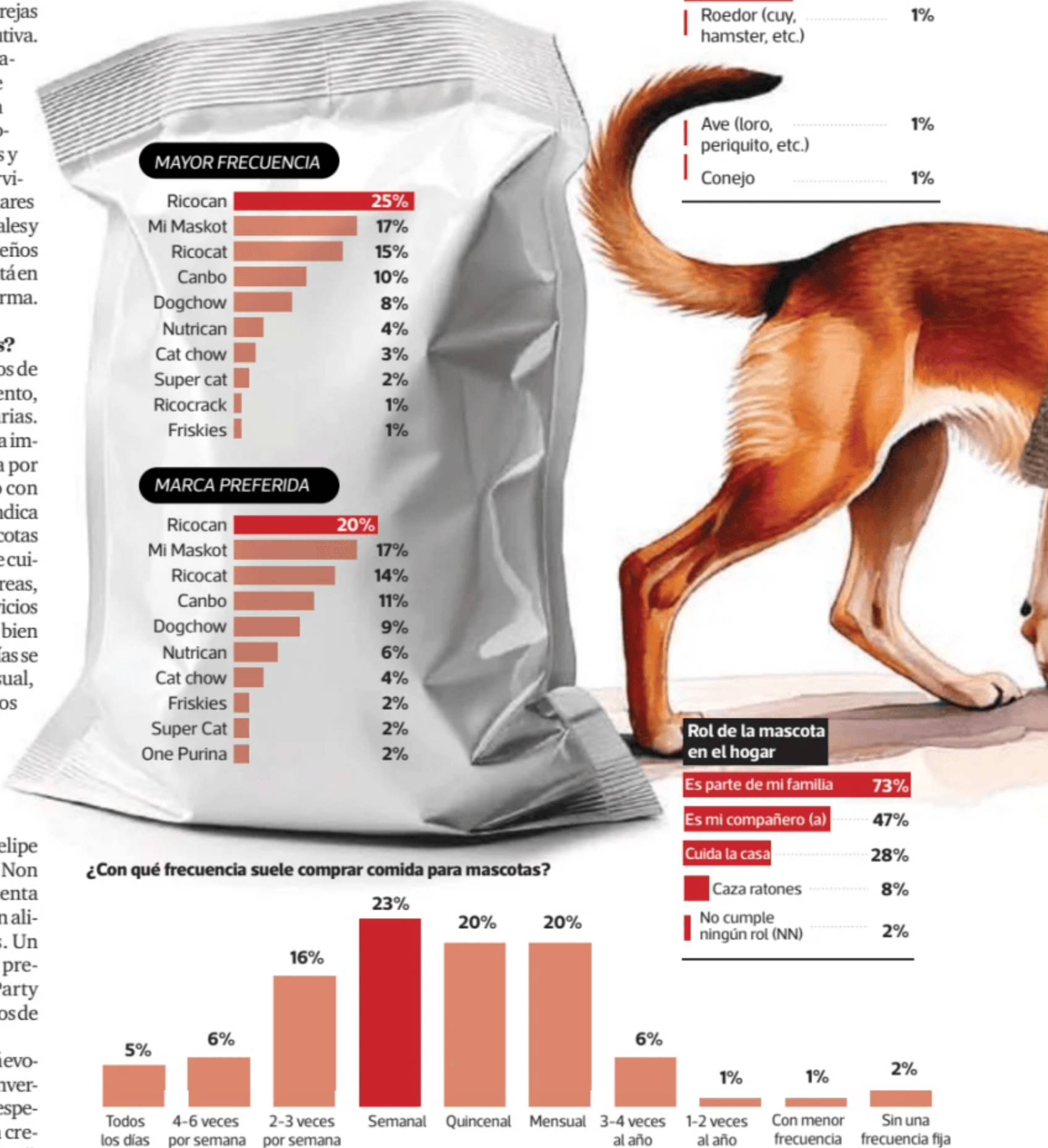
Cencosud, dueña de Wong y Metro, tiene Pet’s Fun —su marca propia—, que incluye productos de higiene, accesorios y snacks. Luis Felipe Sifuentes, gerente Comercial Non Food de Cencosud Perú, comenta que con ella buscan innovar en alimentos y snacks saludables. Un ejemplo, agrega, es su nueva premezcla lista para hornear (Party Cake) para tortas de cumpleaños de las mascotas.

“El mercado de ‘pet food’ está evolucionando con fuerza por la inversión en el bienestar animal, la especialización en productos y un crecimiento del segmento premium”, dice Mendo. Es así que vemos una creciente oferta de productos dife-

### Las cifras de los ‘petlovers’

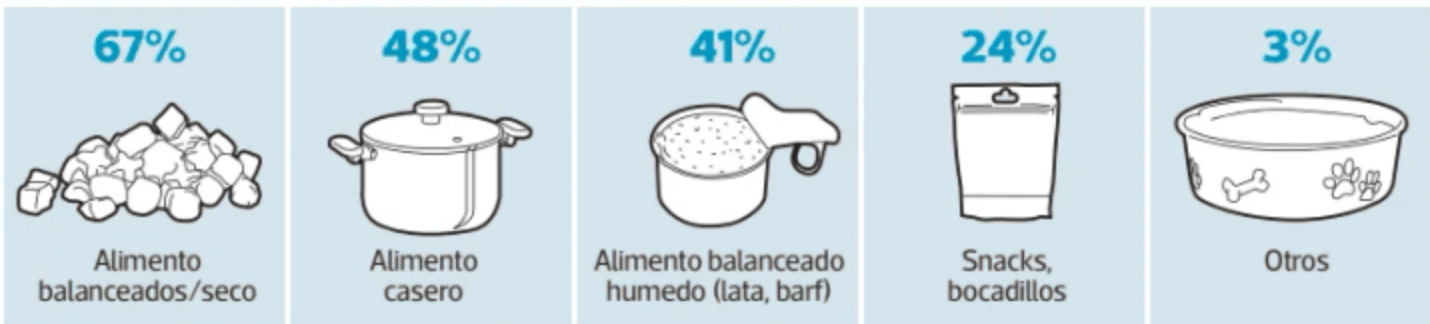
#### EN EL PERÚ

¿Cuál es la marca de alimentos para mascotas que compra con mayor frecuencia? (Respuesta única) Y, ¿cuál de todas las marcas que conoce es su preferida? (Respuesta única)

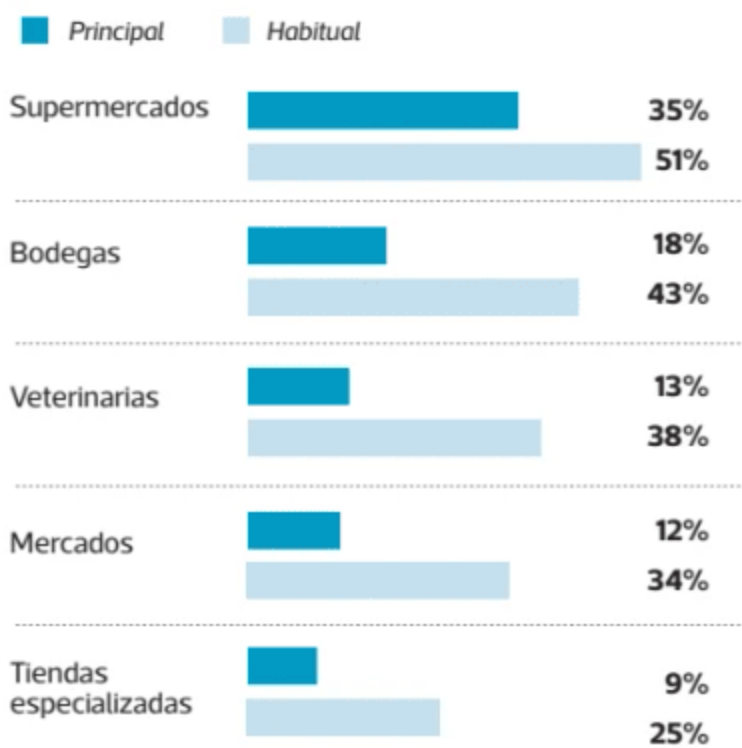


Fuente: Informe sobre mascotas 2024 de Arellano en base a la Encuesta Nacional del Consumidor Peruano (a nivel Perú, 2.232 encuestados) y el Estudio de Marcas 2024 (a nivel Perú, 400 encuestas).

¿Con que sueles alimentar a tu mascota? (RM)

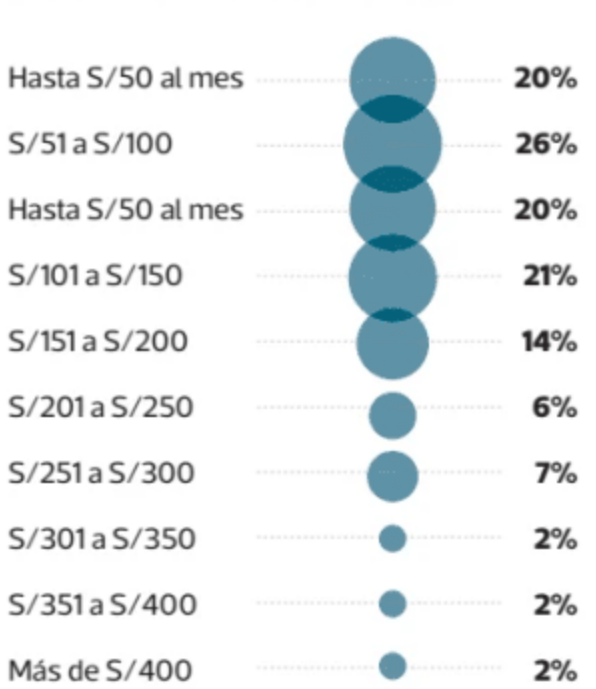


¿Cuál es tu canal principal? (RU)



Fuente: Market Overview 2023, elaborado por Impronta Research (a nivel nacional, 748 encuestas)

¿Cuál es el presupuesto mensual que destinas para la alimentación de tu mascota? (RU)



renciados por necesidades médicas, edad, tamaño y estilo de vida. Nestlé, con un portafolio de más de 200 productos, detalla que en los próximos meses presentará nuevas recetas con ingredientes naturales con su marca Felix. Exploran nuevas categorías en snacks, alimentos húmedos y soluciones funcionales.

También han aumentado los cuidados veterinarios, remarca Rodrigo Rondón, médico veterinario de la Clínica veterinaria Rondón. “Los dueños están más informados”, explica. Recuerda que si bien desde hace unos 10 o 15 años se ve un crecimiento de las especialidades veterinarias como cardiología, oftalmología, dermatología y hasta resonancias, desde hace cuatro o cinco esta expansión es mucho mayor. “Además, han aparecido nuevas especializaciones como la fisioterapia, las terapias alternativas y la acupuntura”, acota Sally Canales, médico veterinario.

También, surgen veterinarias especializadas para atender a mascotas no convencionales. “Desde el 2020, la tendencia de mascotas exóticas se ha duplicado”, asegura Canales, también es directora general de Dr. Plumas. Los animales que más atienden son aves como periquitos, canarios, loros y conejos, mascotas cada vez más comunes en Lima. También erizos y hurones.

Para cuidar a este tipo de mascotas, la inversión promedio anual se ha elevado. Canales calcula que antes de la pandemia una persona podía gastar S/300 o S/400 al año entre una consulta, una desparasitación o un análisis. Pero, ahora esta cifra puede llegar a S/1.000 al año.

Además, está la proliferación de los servicios de ‘grooming’, baños extremadamente caros con masajes, mascarillas y otros tratamientos.

Colegio, terapias y experiencias

Las mascotas también van a la escuela. Como parte de esta nueva conciencia de procurar el bienestar de las mascotas a todo nivel, han surgido propuestas como la de “Ladra!”, un colegio para perros que también brinda el servicio de hospedaje. “Hay una gran demanda. Quizá a veces el limitante es el tema presupuestal porque sí es una inversión”, sostiene Lucho Gutiérrez, fundador de Ladra!

Se trata de un programa en el que se combina entrenamiento básico con juegos para mejorar la calidad de vida con natación, ‘agility’ y socialización con otros canes. “Durante el día le mandamos fotos y videos a los ‘papás’. Tenemos perritos desde hace 10 años”, cuenta. El programa – con una duración de dos días – puede costar S/450, y de lunes a viernes S/950 mensuales, e incluye la movilidad. Gutiérrez avizora que este servicio va a seguir creciendo. Los paquetes más demandados son los de dos y tres días.

Divertycan, por su parte, cuenta con hospedaje, esparcimiento y terapia para mascotas. De hecho, un 60% de la demanda proviene de terapias. Wendy Rodríguez, etóloga y creadora de Divertycan, explica que la gente está tomando mucha mayor conciencia sobre cómo criar a un perro. Es como si se tuviera un ‘hijo’. Vemos que este servicio irá en aumento”,

459 millones de dólares mueve el mercado de ‘pet food’ en Perú

El mercado de alimento para mascotas cerró el 2024 con esta cifra de facturación, según la consultora Euromonitor International.

5,3 mil clínicas veterinarias existen en el mercado peruano

De acuerdo a Euromonitor International, esta cifra se alcanzó al cierre del 2024. Se trata de unas 200 mil clínicas veterinarias más que el año anterior.

asegura. El costo de las terapias varía según el tamaño del can. Así, un perro de hasta 10 kilos es atendido por S/60 al día, y uno más grande, por S/100. “De los perritos que llegan a Divertycan, un 80% necesita alguna terapia y actividad física”, reafirma.

Además, “vamos normalizando que nos acompañen a todo lugar y es un termómetro del mercado en el Perú”, agrega Rondón. Y más allá de que nos acompañen al café o al ‘mall’, surgen otras experiencias.

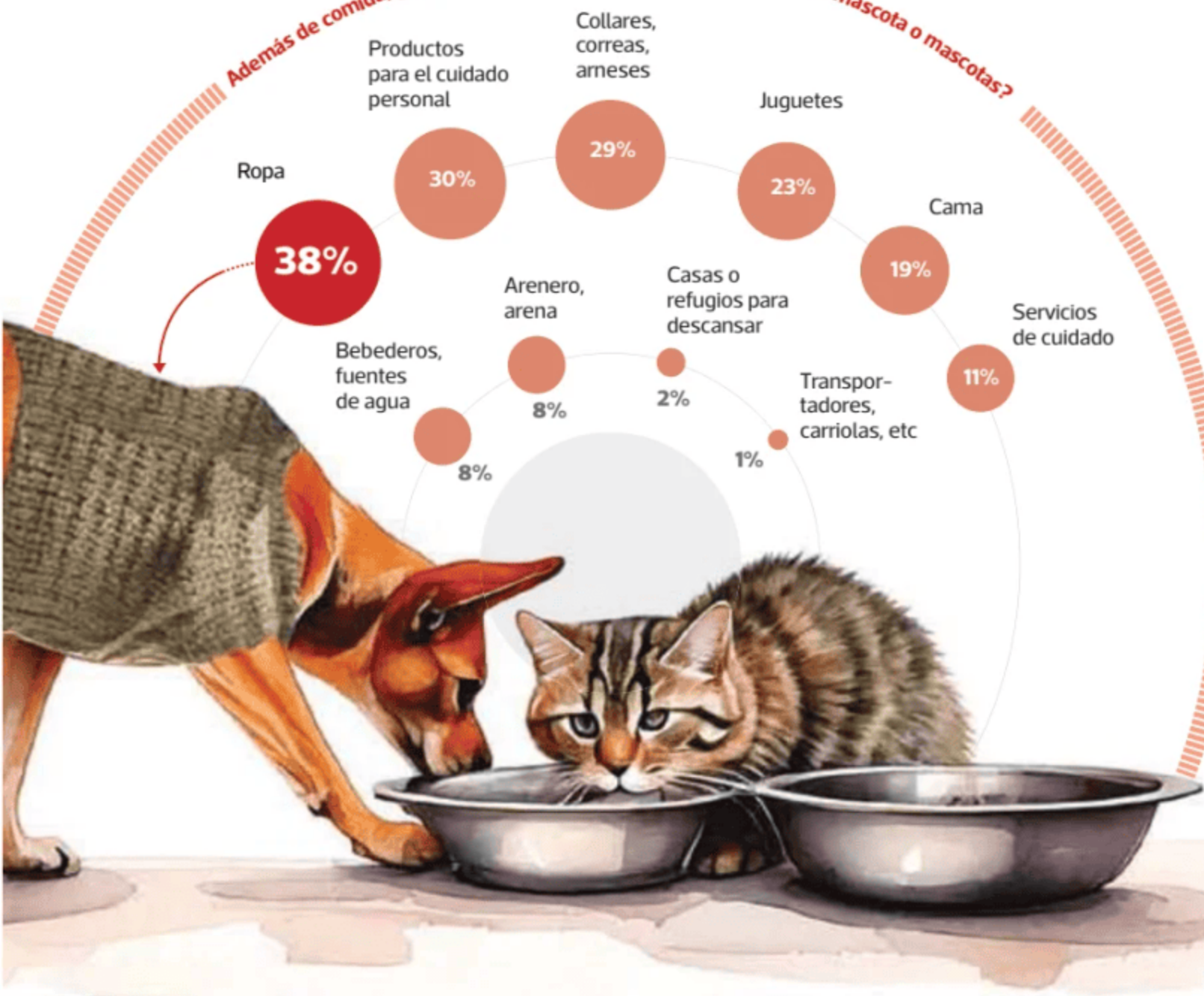
Viajar con nuestros compañeros se ha vuelto un plan que se coloca en el calendario y eso Travel Can lo sabe muy bien, sobre todo luego de la pandemia, cuando vieron una mayor demanda por sus paseos. Estos incluyen visitar un club de campo, acampar, ir a la playa o hacer ‘trekking’ juntos. En grupos viajeros de 15 o 20 perritos, ya son entre 50 y 70 los que han participado de este servicio. Un ‘full day’ puede costar S/120- S/150 por persona con mascota.

Hacer ‘paddle’ con ellos hoy también es posible. Ambar Paddle vio esta oportunidad cuando empezó a desarrollar experiencias para grupos y notaron que algunas personas llegaban con sus perros. Francesco Sarmiento, gerente general de la empresa, afirma que ya van realizando 10 eventos con comunidades de mascotas, que consta de grupos de 25 perritos, entre sus dos sedes en La Punta y Chorrillos. Esto, además de otras experiencias como los picnic, carnavales y otras actividades en ‘paddle’, donde pueden ir con sus ‘hijos’. Hasta el momento, ya son 300 canes que han hecho ‘paddle’ con sus dueños mar adentro.

El servicio incluye lycra, chalecos salvavidas para ambos, tabla de ‘paddle’, y cuentan con paramédicos y veterinarios. Hoy están por abrir una nueva sede y estudian extender el servicio a más mascotas. Tienen también una academia de natación para perros.

Para Rubiños, de Arellano, este mercado seguirá creciendo, siendo la clase media la que impulsará este desarrollo. Poco a poco, asegura, algunos servicios se volverán más accesibles y se crearán más propuestas y productos. Solo el año pasado, según Impronta Research, cinco de cada 10 peruanos dijeron tener la intención de incrementar el presupuesto que destinan en sus mascotas.

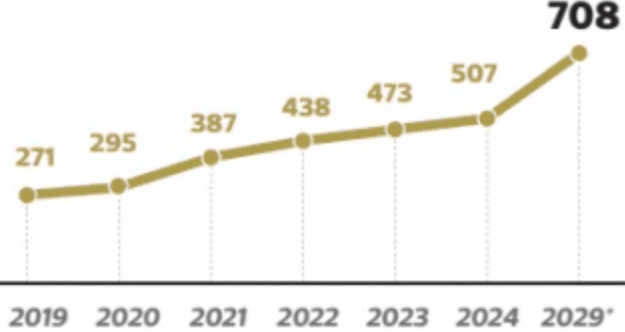
Además de comida, ¿qué otros productos/servicios compra para su mascota o mascotas?



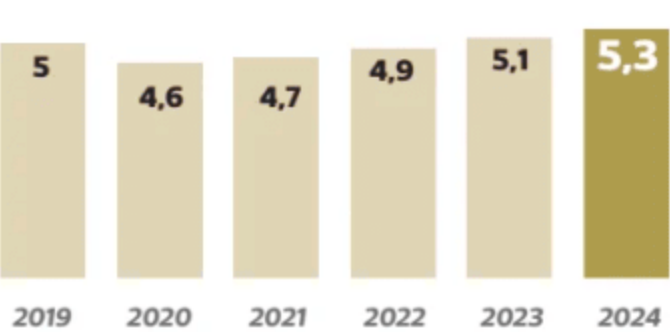
Mercado ‘pet care’ en el Perú

Conjunto de alimentos para perros, gatos y otros animales de compañía, arena para gatos, cuidado de la salud, suplementos alimenticios y otros productos para mascotas. No incluye medicamentos.

Valor de mercado en US\$ millones\*\*\*



Número de clínicas veterinarias (en miles de tiendas)



\*Proyecciones. \*\*\*Las cifras monetarias se presentan en dólares estadounidenses (USD) para mantener la consistencia, con una tasa de cambio fija, en términos constantes (que tienen en cuenta la inflación, también llamados ‘precios nominales’, asegurando tendencias de valor precisas a lo largo del tiempo).

Fuente: Euromonitor International - 2025

OPINIÓN



PATRICIA MARTÍNEZ

Head de Banca Privada de Scotiabank Perú

## ESTRATEGIAS EN TIEMPOS DE 'TRUMPONOMICS'

Un inversionista que se retira del mercado buscando “el mejor momento” para regresar pone en riesgo el potencial de crecimiento de sus inversiones.

● En las últimas semanas hemos visto un aumento en la volatilidad de los mercados, impulsado por la incertidumbre sobre el impacto de las medidas arancelarias anunciadas por el presidente Trump. Las preocupaciones se centran en el posible deterioro de la actividad económica global y una inflación que no llegaría al rango meta de la FED, lo que impediría que las tasas de interés bajen como se esperaba.

Este contexto ha generado una corrección del Índice S&P500 de aproximadamente 8% desde el inicio de año, alcanzando su punto más bajo el 3 de abril tras el anuncio de los aranceles recíprocos. Sin embargo, los fundamentales de las compañías siguen sólidos, con expectativas de crecimiento de utilidades para el 2025. Además, la reciente data macroeconómica

muestra una tendencia decreciente de la inflación y de indicadores adelantados resilientes. Por otro lado, el VIX o “índice del miedo”, que refleja la volatilidad del mercado de acciones, ha subido 26%, en línea con el sentimiento de pánico, principalmente de los inversionistas ‘retail’.

En este escenario es importante mantener la calma, seguir invirtiendo y aprovechar oportunidades de compra en el mercado de EE. UU. Para ilustrar dicha estrategia, tenemos que si una persona que invirtió US\$ 1 millón en el S&P500 en 1998 y mantuvo su inversión sin cambios hasta el 2024 (26 años) habría obtenido US\$ 7,1 millones. Pero si hubiera salido del mercado sólo en los 5 mejores días de esos 26 años, su inversión habría bajado a US\$ 4,5 millones.

Más aún, si se hubiese perdido los 30 mejores días, habría caído a US\$ 1,2 millones. Esto demuestra que un inversionista que se retira del mercado buscando “el mejor momento” para regresar, pone en claro riesgo el potencial de crecimiento de sus inversiones ya que puede perderse los mejores días de retorno, los que suelen darse luego de las mayores caídas o crisis.

La historia muestra que los inversionistas disciplinados que permanecen durante las turbulencias tienden a obtener mejores rendimientos. Asimismo, aprovechar las correcciones puede ser una estrategia eficaz para maximizar el valor de las inversiones.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

# Mercado de regalos atrae a treintañeros

**Clave.** El 35% de los compradores en Rosatel y Sorprende Lima está en este segmento. El grupo valora la calidad y exclusividad.



GIOVANNITAZZA

‘minimarias’ (versiones minis de sus tortas), tortas de chocolate y alfajores ha crecido, mostrando que, aunque el consumidor busca novedades, también sabores tradicionales.

### TEMPORALIDAD Y DIGITALIZACIÓN

Si bien las ventas se han vuelto más constantes durante el año, San Valentín y el Día de la Madre siguen liderando como los días de mayor movimiento en la industria del regalo. Rosatel y Sorprende Lima han creado sus propias campañas, como el “Día del Beso” o la iniciativa de regalar flores amarillas en septiembre, para mantener el dinamismo del mercado, comenta José Ramón Alonso, del grupo Gramco, dueña de Rosatel.

Este año, María Almenara realizó en San Valentín un 30% más de transacciones que el 2024.

El canal digital se ha convertido en un pilar para el crecimiento del sector. Sorprende Lima opera exclusivamente en ese entorno, mientras que Rosatel y María Almenara han fortalecido su e-commerce y presencia en plataformas de delivery. La implementación de nuevas tecnologías, como la ‘tokenización’ de pagos y la automatización de procesos, ha permitido mejorar la experiencia del cliente y optimizar la logística en fechas de alta demanda en María Almenara.

“Con el ingreso de Rappi se democratiza el acceso a los restaurantes”, explica De la Flor, y agrega que ahora se puede pedir más variedad de productos y cosas distintas en un mismo hogar.

Entre 30 y 40 años se ha convertido en un público clave para este mercado. Representa alrededor del 35% de los compradores en Rosatel y Sorprende Lima, y es un grupo que valora la calidad, la exclusividad y la practicidad.

Las preferencias de este segmento han evolucionado hacia productos personalizados y han ganado relevancia las experiencias. En María Almenara, la demanda de

### Ventas

#### Ticket promedio

En Rosatel es de S/125, impulsado por la demanda de líneas premium. Sorprende Lima reporta un ticket promedio de S/150, con una tendencia hacia productos personalizados. En María Almenara, el ticket ha pasado a S/52, reflejando un cambio en la percepción de valor del consumidor.

MELISSA RODRÍGUEZ ENCISO

El mercado de regalos ha experimentado una evolución significativa en los últimos años. La digitalización, la personalización y la conveniencia han sido claves en este cambio. Empresas como María Almenara han dejado de ser simplemente pastelerías para convertirse en un canal de conexión emocional entre las personas, explica Carlos Armando De La Flor, CEO de la compañía; Rosatel, por su parte, ha ampliado su oferta con paquetes temáticos que combinan flores y regalos con presentación premium. En tanto, Sorprende Lima ha consolidado su presencia como un negocio 100% digital con una oferta personalizada de ‘gift boxes’.

### PERFIL Y PREFERENCIAS

El segmento de consumidores en-



FUSO

“Esperamos colocar 1.500 unidades en el 2025”, señala Renato Gómez.

## Fuso se consolida en el Top 5 de buses y camiones

**Automotor.** Lanza primer e-commerce de camiones y busca darle más preponderancia a su negocio corporativo.

Fuso, fabricante del icónico camión Canter, vehículo pesado que rueda por los caminos del Perú desde hace más de 60 años, quiere consolidarse como la segunda marca japonesa más importante del país en el segmento de buses y camiones.

En esa línea, su objetivo para este año “es colocar 1.500 unidades”, lo que le permitirá mantener su posición en el mercado pesado con un 8% de market share (versus 7,6% en el 2024), apunta Renato Gómez, brand manager de Fuso.

De acuerdo a estadísticas de la Asociación Automotriz del Perú (AAP), la marca nipona ocupó el tercer lugar en ventas de camiones y buses con 1.139 y 240 unidades, respectivamente, al cierre del 2024.

Para consolidar esta posi-

ción, Fuso “busca darle mayor preponderancia a su negocio corporativo”, manifiesta Gómez.

“Queremos que este negocio pase de un 7% a un 9% de participación en nuestras ventas, y para eso estamos sumando un nuevo modelo para el negocio B2B, que es el Fuso FJ2528”, explica el ejecutivo.

Este nuevo producto permitirá que Fuso atienda la demanda de compactadoras de basura y cisternas, abriendo la posibilidad de que participe en licitaciones con los municipios a través de su red de concesionarios.

En paralelo, Fuso está reforzando su estrategia digital con dos innovaciones: la ‘App’ Fuso, que permitirá agendar mantenimientos, acceder a tutoriales y hacer el seguimiento en tiempo real de sus vehículos; y el lanzamiento del primer e-commerce de camiones del Perú.

Se trata, explica Gómez, de una tienda digital donde el cliente de Fuso va a poder elegir el camión o bus que más le interese y reservarlo desde S/500 a través de Yape.



EXCLUSIVO PARA  
**SUSCRIPTORES DE  
DIARIO EL COMERCIO**

**BISTRO | 400**  
KITCHEN & BAR


**Descubre una fusión de ingredientes  
que te harán repetir**

Aprovecha nuestra promoción exclusiva en Bistró 400

**20%**  
dto.

en la  
carta

 Calle Schell 400 - Miraflores.

 Identificate como suscriptor  
y presenta tu DNI.

Descubre más beneficios y sus condiciones en [clubelcomercio.pe](https://clubelcomercio.pe)

¿Aún no eres suscriptor de El Comercio? Suscríbete al nuevo  
**Plan Digital con acceso a Club El Comercio**  
desde **S/19** mensuales



●●  
**ENTREVISTA**

**Luis Felipe Casas**

Country Manager de Buscalibre para Perú

JOEL ALONZO

# Buscalibre espera crecer un 30% en ventas este 2025

La compañía refuerza su presencia en el mercado local con inversiones superiores a US\$ 1,5 millones en tecnología y logística. El ticket promedio de compra bordea los S/150.



MELISSA RODRÍGUEZ ENCISO

La plataforma especializada en la venta y distribución de libros sigue apostando por el crecimiento del comercio electrónico en Perú, reforzando su catálogo y mejorando la experiencia del usuario. Luis Felipe Casas, Country Manager de la compañía, detalla los planes de expansión y las tendencias de lectura en el país.

**Crecieron más de un 60% en 2024 respecto a 2023. ¿Qué impulsó este avance?**

Uno de los factores clave ha sido la consolidación del comercio electrónico en Perú, con una mayor confianza de los consumidores en las compras en línea. Además, el aumento de nuestro catálogo que hoy alcanza ya más de 5 millones de libros disponibles en nuestra web. En el 2024, hemos sumado a Buscalibre Inglaterra, Uruguay y Ecuador. Cada uno de esos tres países ha traído a la operación un nuevo grupo de proveedores con un catálogo distinto de productos.

**¿Cuáles son las expectativas de crecimiento para este año?**

Esperamos crecer un 30%. Para lograrlo, seguiremos invirtiendo en tecnología, mejorando nuestra logística y expandiendo nuestro catálogo con más títulos importados. También estamos explorando alianzas estratégicas con editoriales y sellos independientes. Nuestro ticket promedio se ha ido incrementando a lo largo de los años. Hoy está alrededor de los S/150, lo que equivale a dos libros en promedio por pedido.

**¿Qué papel juega el mercado peruano dentro de la operación global de Buscalibre?**

Perú es la operación más joven, es la cuarta dentro de las 10 operaciones que tiene Buscalibre. En el mercado peruano, nuestra participación es la tercera más grande. De todos los libros que se venden en Perú, solo el 10% se vende 'online'. Buscalibre, teniendo únicamente un canal 'online', se mueve como tercero dentro del 10% del total de los libros vendidos.

**Han destinados más de US\$ 1,5 millones a mejorar la infraestructura tecnológica y optimizar los procesos de entrega, con**

**Lima, Arequipa y Callao como principales zonas de expansión.**

**¿En qué consisten estas mejoras?**

La inversión ha estado enfocada en automatizar procesos y mejorar la experiencia de compra. Hemos optimizado nuestra plataforma para hacerla más rápida e intuitiva, además de mejorar la gestión de inventarios y la trazabilidad de los pedidos. Esto nos ha permitido reducir los tiempos de entrega y brindar un mejor servicio. La inversión que hicimos para Lima Metropolitana es de motorizados exclusivos para nosotros, y estamos cumpliendo con el tiempo de entrega.

**Buscan ampliar su catálogo con énfasis en libros en inglés.**

En Perú, cerca de la mitad de los libros que vendemos son importados. De esa mitad, un 15% son libros en inglés. Existe la versión en español, pero las personas los quieren tener en el idioma original. Otros son los libros académicos en inglés. ¿Por qué hablamos de expandir el catálogo de libros en inglés? Porque Buscalibre Inglaterra es una operación nueva del 2024 y es ahí y en Estados Unidos donde esperamos que se



La categoría de desarrollo personal es una de las más vendidas en el negocio, seguida de literatura juvenil, sociopolítica y literatura clásica, dice Casas.

**“Nuestro catálogo hoy alcanza ya más de 5 millones de libros disponibles en nuestra web”**

incorporen, de forma sostenida, proveedores para ampliar nuestro catálogo.

**¿Cómo ha impactado la digitalización en el acceso y consumo de libros físicos en nuestro país?**

La pandemia obligó a la gente a confiar más en el comercio electrónico. En Perú todavía hay gente reacia a compartir un código de tarjeta de crédito 'online', todavía hay desconfianza, pero la digitalización nos favorece. La gente que al principio no confiaba del todo en nuestra marca, pero ya lo está haciendo. Estamos aliados con Yape, por ejemplo, se trabaja con un código de verificación.

## BYD apunta a vender 100 vehículos al mes en el cuarto trimestre

**Planes.** La marca china también lanzó su modelo Song Pro y su versión premium. El primer lote llegará en un mes.

BYD, a través de su representante oficial en Perú, Motorysa, anunció el lanzamiento de su modelo híbrido enchufable Song Pro en nuestro país y de su versión para el segmento premium, Song Pro Plus.

Juan Felipe Salgado, gerente general de Motorysa Perú, señala a Día 1 que se espera comercializar alrededor de 10 a 15 unidades de cada una de estas versiones SUV en sus prime-

ros meses en el mercado peruano.

En ese sentido, recuerda que el fabricante chino aún lleva meses de haber iniciado operaciones comerciales en Perú. El primer lote de estos modelos arribará en un mes, precisa Salgado.

Con estos dos vehículos, BYD ya contará con seis modelos en su portafolio de productos.

**OBJETIVOS**

En este primer año de operaciones en el país, Motorysa apunta a posicionar a BYD como líder de ventas en el segmento de vehículos 100% eléctricos e híbridos enchufables.

En ese sentido, en el primer bimestre del año, BYD se ubica en se-

**Más datos**

**Precios de entrada**

**El precio de entrada del modelo BYD Song Pro es de US\$29.990.**

Además, la versión Song Pro Plus tiene un precio inicial de US\$38.990, incluyendo bonos de lanzamiento y de financiamiento.

gundo lugar en el ranking de las marcas con más ventas en ambas categorías, por detrás de Volvo.

“Ese es nuestro primer paso este año. Deberíamos alcanzar un ritmo de ventas cercano a 100 unidades mensuales para el último trimestre del año”, expresa.

BYD cuenta con tiendas en Camacho y en Plaza Lima Norte, así como un lugar de exhibición vehicular en Plaza San Miguel. De acuerdo con Salgado, próximamente van a contar con una tienda en el clúster vehicular de Surquillo.

Asimismo, este año esperan contar con dos tiendas más en Lima e iniciar operaciones en Arequipa y Trujillo.



BYD espera liderar el segmento de híbrido enchufable y 100% eléctrico.

MUNDO EMPRESARIAL



**OpenAI capta US\$40.000 millones en ronda de financiamiento**  
La empresa de inteligencia artificial consiguió el financiamiento de Soft-Bank Group y otros inversores a una valoración de US\$ 300.000. Con el acuerdo, la empresa dobló su valoración anterior de US\$157.000 millones cuando recaudó dinero en octubre.



**El cobre se desploma más de 5%, su peor caída desde 2022**  
La cotización del metal se encuentra por debajo de los US\$9.000 la tonelada y se trata de la peor caída desde julio del 2022. La causa se origina en la guerra comercial que impactó en la venta de metales industriales y acciones mineras. El anuncio de Pekín sobre su arancel de 34% a EE.UU. aceleró las pérdidas.



**JPMorgan: Tesla enfrenta caída de márgenes por daño a su marca**  
Un analista del banco redujo sus estimaciones tomando en cuenta la magnitud de la reacción de los compradores de automóviles contra Elon Musk, "confirmando el daño sin precedentes a la marca", se informó. Las acciones se han desplomado 44% desde que alcanzaron un máximo histórico el 17 de diciembre.



**Alibaba lanzará su nuevo modelo de IA este mes**  
Qwen3 es una versión mejorada de su modelo insignia de IA. Alibaba ha estado lanzando productos de IA a un acelerado ritmo para competir con rivales como OpenAI y DeepSeek. Hace una semana presentó un nuevo modelo de serie Qwen2.5 y el mes pasado una nueva versión de la aplicación Quark.

# “¿Por qué no vendo más?”, un libro para atacar problemas desde la raíz

**‘Management’.** Pedro José de Zavala escribe sobre los procesos que deben liderar los ejecutivos al enfrentar un contexto desfavorable.



De Zavala ha sido CEO en Circus Grey, Managing Director en Havas Media y gerente central de Comercialización en el Grupo El Comercio. Cuenta con un MBA del PAD.

ISRAEL LOZANO G.

Pensemos por un momento en la falta de ventas de una empresa como si fuera una gripe. Es un proceso fastidioso que no permite avanzar. Es, además, el síntoma de que algo no está bien. ¿Es acaso por “un cambio en el clima”? ¿Qué no está funcionando bien? Superar esa etapa –que además es transitoria– depende de identificar en dónde está el problema para poder atacarlo.

Este es el símil que propone el nuevo libro de José Pedro de Zavala, actual director externo de la maestría en dirección comercial del PAD y gerente general en La Cadera. En “¿Por qué no vendo más? Gestión comercial para quienes no saben nada y para quienes creen sa-

## Más datos Sobre el tamaño de las empresa

El procedimiento para resolver un problema, reconoce el autor, es más sencillo para empresas de menor tamaño.

“La ventaja de ser chico es que de alguna manera tu problema probablemente sea el tiempo para implementar lo que quieres hacer; pero es más fácil el diagnóstico. En el caso de las empresas grandes, lo que pasa es que las áreas se aíslan”, confirma.

berlo todo”, el ejecutivo plantea una serie de pautas y guías para que los empresarios puedan identificar si la razón de menores ventas son variables endógenas o exógenas. Ello, a decir del autor, supone acciones diferenciadas.

“Es diferente lo que tú tienes que hacer si es que sabes con claridad que es un tema interno o externo. Si es interno, tendrás mil cosas que hacer. Si es externo, probablemente en el mejor de los casos la respuesta es paliar el impacto”, asevera.

A lo largo de las páginas, el autor propone una serie de variables comerciales y, una vez definidas éstas, plantea preguntas clave que se deben hacer para identificar dónde está el problema en la empresa. Una vez lograda dicha etapa, el libro plantea conceptos que permitirán resolver los problemas e identificar oportunidades de mejora. Como precisa el autor, el libro cuestiona el “¿por qué no vendo más?” y no el “¿cómo vender más?”. “No es un libro de recetas, es un libro de diagnóstico. Con un correcto diagnóstico, tienes el 70% del problema resuelto”, asevera en diálogo con este Suplemento.

El libro ya se encuentra en venta. Con este material, a decir de De Zavala, busca llegar a ejecutivos y gerentes de empresas que son quienes llevan la coordinación de equipos. “Inspirar, ordenar, priorizar y contener. Yo creo que las organizaciones cada día son menos verticales y más colaborativas porque además tienen que ser más eficientes”, remarca.



Gobierno se compromete a llevar el gas de Camisea a las regiones del sur.

# Se viabilizarían US\$5.500 millones en proyectos de gas

**Hidrocarburos.** Gobierno anuncia destrabe de proyectos destinados a masificar el gas natural de Camisea.

El pasado miércoles la presidenta Dina Boluarte anunció el ‘destrabe’ y relanzamiento de los grandes proyectos de masificación de gas natural en una ceremonia desarrollada en Palacio de Gobierno. Con esto, dijo, la masificación dejará de ser un sueño inalcanzable y evitará que “falsos líderes lo utilicen para sus campañas de demagogia y de falsas esperanzas”.

En su discurso, la mandataria enumeró una serie de proyectos gasíferos a ser desarrollados, como la planta de fraccionamiento en La Convención (Cusco), destinada a la producción de gas licuado (GLP), y la construcción de ductos que pasarán por regiones como Cusco, Apurímac, Puno, Arequipa, Moquegua y Tacna.

Es el caso del gasoducto regional del Cusco, que llevará el

gas de Camisea hasta las ciudades de Anta y Cusco a lo largo de 314 km. con una inversión de US\$1.000 millones.

Luis Del Carpio, director ejecutivo de Proinversión, mencionó que el proyecto estaría siendo formulado a la brevedad para que tenga la viabilidad en seis meses y sea adjudicado en el 2026.

¿Qué otros proyectos de gas natural serían destrabados? Felipe Cantuarias, presidente de la Sociedad Peruana de Hidrocarburos (SPH) manifiesta que hay otras tres iniciativas de gas natural listas para iniciar construcción en el 2025.

“Allí tenemos US\$4.500 millones de inversión, que convertirán al sector hidrocarburos en el más importante para lograr el objetivo que se ha trazado el MEF, de crecer al 4% (o 3,2% según el BCR)”, señala.

Dichos proyectos son: El gasoducto de Ica a Arequipa (US\$2.000 millones), la masificación del gas natural en siete regiones (US\$500 millones) y la petroquímica de Ica (US\$2.000 millones).

## PING PONG CON...

**Pablo Reátegui**

Gerente general de Pandero

# “Los peruanos tienen la capacidad de reinventarse”

La bicicleta de montaña y el ‘windsurf’ son los deportes favoritos del ejecutivo. Su padre le dio el mejor consejo: lo perfecto es enemigo de lo bueno.

ALESSANDRO CURRARINO

1

¿A qué hora se levanta y qué es lo primero que hace?

Me levanto a las 5 a.m. Empiezo con deporte.

2

¿Qué libro está leyendo?

“El Llamado de la Tribu”, de MVLL, y “Cómo ganar amigos e Influenciar en las personas”, de Dale Carn.

3

¿Qué objeto no puede faltar en su vida?

Mi libreta de notas. Siempre estoy apuntando ideas o cosas por hacer.

4

¿Cine o teatro?

Cine un poco más que teatro.

5

¿Qué aplicativos no pueden faltar en su celular?

Spotify, Strava y Waze.

6

¿Netflix, Amazon, HBO, Apple, Disney?

HBO.

7

¿El auto de sus sueños?

Cualquier ‘pick-up’, por su carácter utilitario.

8

¿Destino favorito en vacaciones?

Madrid, por su mezcla de larga historia y modernidad.

9

¿Qué deporte practica?

Bicicleta de montaña Enduro y windsurf.

10

¿Cocktail o trago favorito?

Capitán. Es una de las mejores formas de disfrutar nuestra bebida nacional.

11

¿Un lugar en el que quisiera estar para relajarse y trabajar a la vez?

Jeri, porque es un lugar muy tranquilo y bonito a la vez.

12

Describase en 3 palabras

Curioso, resiliente, conciliador.

13

Una frase que lo/la defina

Todos los hombres son sabios; unos antes, los otros después.

14

¿Qué compañía es una inspiración para usted?

Tesla, por su manera de redefinir el futuro del sector automotriz.

15

¿Con qué referente de su rubro le gustaría cenar?

Con Alfred P. Sloan, quien popularizó el financiamiento de autos a plazos en 1919.

16

¿Quién le dio el mejor consejo y cuál fue?

Mi padre: lo perfecto es el mayor enemigo de lo bueno. Resalta la importancia de la acción.

17

¿Una decisión empresarial que cambiaría?

Apostar por lo digital, incluso antes de lo que empezamos.

18

¿Qué pregunta clave haría para contratar a alguien?

¿Cómo sacas adelante a alguien cuándo no se está desempeñando cómo esperabas?

19

¿Cuál es su mayor orgullo?

La consolidación de las operaciones de Pandero en el tiempo, siendo una empresa peruana con más de 50 años de historia, líder en su sector.

20

¿Cuál es el gran tema del que no se habla en los medios?

La tecnología y su impacto emocional.

21

¿Cuál es la principal virtud de los peruanos?

La capacidad de reinventarse y de afrontar adversidades. Siempre encontramos la forma de salir adelante.

22

¿Y su principal defecto?

Falta de confianza colectiva. Si creyéramos más en nosotros mismos, podríamos lograr aún más. Somos un ejemplo de resiliencia. \*

## OPINIÓN

**PATRICIA DIBÓS**

Head de Asset Management y Global Wealth de BBVA en Perú



## ARANCELES: ¿CÓMO AFECTARÁN A LOS MERCADOS?

● Las nuevas medidas arancelarias anunciadas por EE.UU. marcan un giro drástico en su política comercial. A partir del 5 de abril, todas las importaciones enfrentarán un arancel base de 10%, con tasas diferenciadas de hasta 54% para socios clave como la UE, China, Japón e India. La administración

Trump ha presentado esta decisión como una defensa del empleo local, encendiendo alertas por su impacto económico y geopolítico.

El efecto en el crecimiento global dependerá de cuánto duren estas tarifas y si provocan represalias. Según lo disponible, en EE.UU. el PBI de 2025 podría caer al rango de 1%-1,5% (desde 2,8% en 2024). Además, se espera un repunte en la inflación de hasta 1,5 puntos porcentuales, lo que complica el panorama para la Fed, que deberá equilibrar entre menor crecimiento y mayor inflación. Pasado el primer año, el efecto desaparece del cálculo inflacionario (por ser una

tasa interanual), y gana peso el impacto desinflacionario de la menor demanda.

**“El efecto en el crecimiento global dependerá de cuánto duren estas tarifas y si provocan represalias”**

En los mercados, se anticipan revisiones a la baja de los beneficios empresariales. Las más afectadas serán las exportadoras a EE.UU., grandes multina-

cionales con cadenas globales y valores cíclicos o caros. En cambio, firmas domésticas, defensivas o con baja valuación podrían resistir mejor.

El dólar muestra una reacción ambigua: mientras la caída de importaciones tiende a fortalecerlo, la incertidumbre y salida de capitales podrían debilitarlo. A diferencia de otros episodios, su rol de refugio no está asegurado.

El mensaje clave para los inversionistas es mantener la calma. Si la cartera está bien diversificada y alineada al perfil de riesgo, lo más prudente es evitar decisiones apresuradas.

Las medidas podrían revertirse si derivan en negociaciones bilaterales. Mientras tanto, conviene monitorear variables reales como ventas, empleo e inversión. La disciplina y una visión de largo plazo serán más cruciales que nunca para navegar la volatilidad y aprovechar oportunidades sostenibles en el mercado.

**El Comercio** no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.